

Приложение №1
к решению Совета директоров
АО «ЮЭСК»
Протокол от 22.04.2026 № 10

УТВЕРЖДЕН
решением годового заседания
Общего собрания акционеров
АО «ЮЭСК»
Протокол от 19.05.2026 № 17



Годовой отчет
АО «ЮЭСК»
за 2025 год

Генеральный директор Общества
«19» мая 2026 г.



/Мурзинцев Виктор Юрьевич/

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам	3
Раздел 1. Общая информация об Обществе	4
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли	4
1.2. Стратегические цели	9
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	9
Раздел 2. Производство	10
2.1. Основные производственные показатели	10
Раздел 3. Управление состоянием основных фондов	15
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение	15
Раздел 4. Экономика и финансы	16
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	16
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества	17
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества	18
4.4. Анализ дебиторской задолженности	19
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	20
Раздел 5. Инвестиции	21
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	21
Раздел 6. Инновации	25
6.1. Инновации	25
Раздел 7. Кадровая и социальная политика.	27
7.1. Кадровая политика Общества	27
7.2. Социальная политика Общества	29
Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда	29
Раздел 9. Охрана окружающей среды	32
Раздел 10. Корпоративное управление	35
10.1. Органы Общества	35
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности	38
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества	39
10.4. Управление рисками	39
10.5. Уставный капитал	42
10.6. Структура уставного капитала	42
10.7. Общество на рынке ценных бумаг	42
10.8. Распределение прибыли и дивидендная политика	43
Раздел 11. Закупочная деятельность	43
Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год	45

Обращение к акционерам
АО «ЮЭСК»

Подводя итоги 2025 года, необходимо отметить главное — Общество выполнило основную задачу: обеспечило надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей в зоне своей ответственности и на высоком уровне реализовало основные производственные мероприятия.

АО «ЮЭСК» отличается уникальной структурой — поскольку Камчатский край относится к субъектам Российской Федерации, территория которого не включена в ценовую зону оптового рынка электрической энергии, Общество осуществляет деятельность на розничном рынке электро- и теплоэнергии с регулируруемыми тарифами в границах обслуживаемых населенных пунктов, не связанных между собой, территориально удаленных не только от центрального энергоузла Камчатского края, но и друг от друга.

В числовых показателях: в 2025 году выручка от реализации электроэнергии по сравнению с 2024 годом увеличилась на 454,7 млн руб. (или 32,6%) — с 1 394,4 млн руб. до 1 849,1 млн руб. Выручка от реализации теплоэнергии за 2025 год снизилась по сравнению с 2024 годом на 24,0 млн руб. (или 5,34%) — с 473,4 млн руб. до 449,4 млн руб.

В 2025 году потребителям поставлена электрическая энергия в объеме 110 690 тыс. кВт·ч на сумму 2 118 955 тыс. руб., тепловая энергия в объеме 51,17 тыс. Гкал на сумму 539 277 тыс. руб.

Выработка электроэнергии за 2025 год составила 126,682 млн кВт·ч. Снижение выработки электроэнергии на 3,666 млн кВт·ч от факта 2024 года обусловлено снижением объема отпуска электроэнергии потребителям. Отпуск тепловой энергии за 2025 год составил 72,249 тыс. Гкал. Наблюдается снижение на 1,799 тыс. Гкал относительно факта 2024 года, что обусловлено снижением отпуска тепловой энергии потребителям.

В рамках реализации инвестиционных проектов в отчетном 2025 году АО «ЮЭСК» продолжило выполнять задачи по обновлению основных фондов Общества, повышению надежности и экономичности работы оборудования, обеспечению замены технологически и физически изношенного оборудования.

В селе Долиновка введен в опытную эксплуатацию второй этап инвестиционного проекта по внедрению комбинированной блочно-транспортальной солнечной электростанции мощностью 0,09 МВт.

В Соболевском энергоузле в промышленную эксплуатацию введено четыре трансформатора общей мощностью 10 МВА на трансформаторных подстанциях «Соболево» и «Устьево».

Заменено котельное оборудование общей мощностью 1,5 Гкал в двух сёлах Пенжинского района.

В рамках выполнения мероприятий по технологическому присоединению к электрическим сетям подключено 212 потребителей суммарной максимальной мощностью 2,84 МВт, построено 3 новых трансформаторных подстанции общей мощностью 3,42 МВА, протянуто 10,2 километра линий электропередачи различного класса напряжения.

Установлено 1 000 интеллектуальных приборов учёта электроэнергии. С начала реализации инвестиционной программы по модернизации приборного парка учёта электрической энергии с 2022 по 2025 год включительно установлено более 6 000 «умных» счетчиков.

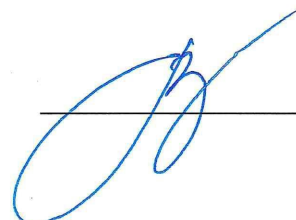
За отчетный период в рамках запланированных мероприятий обновлен парк спецтехники, приборов и оборудования, необходимых для продуктивной работы персонала.

Понимая важность патриотического и нравственного воспитания подрастающего поколения, предприятие в 2025 году продолжило оказывать благотворительную помощь некоммерческим организациям, работающим с детьми и подростками — военно-патриотическому клубу «Беркут» в посёлке Палана и общественной организации «Возрождение национальных традиций «Северные зори».

Общество продолжает уверенно развиваться, сохраняя необходимый запас прочности, работает над повышением эффективности по всем направлениям деятельности и совершенствует корпоративную структуру управления.

Генеральный директор АО «ЮЭСК»

«19» мая 2026 г.


/В.Ю. Мурзинцев/

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Краткая история Общества

Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки» ведёт историю с 1964 года, когда в составе районного энергетического управления «Камчатскэнерго» было образовано предприятие «Южные электрические сети», в ведение которого были переданы дизельные станции Петропавловска-Камчатского и населённых пунктов области. Впоследствии предприятие стало основным звеном в энергетическом комплексе Камчатки, которое решало вопросы энергоснабжения районов края и Корякского округа.

В пятидесятые и до середины шестидесятых годов в области было около 500 мелких, главным образом, дизельных электростанций с общей установленной мощностью около 80 мВт. В районных центрах работали электростанции, которые в основном обеспечивали электроэнергией рыбопромышленные предприятия и их жилой фонд. Немного было посёлков, где электростанции были построены в соответствии со строительными и эксплуатационными нормами. В тот период, как правило, энергогенераторы были размещены в ветхих, большей частью деревянных непригодных зданиях. В с. Тигиль и с. Тиличики это были бывшие здания бани. В п. Палана – в бывшей конюшне.

Производственная и материальная база малой энергетики создавалась в основном в 70-80-х годах прошлого века. В этот период были построены новые дизельные электростанции в сёлах: Манилы (ДЭС №4), Соболево (ДЭС №7), Тиличики (ДЭС №8), Каменское (ДЭС №9), Палана (ДЭС №10), Тигиль (ДЭС №11), Оссора (ДЭС №12).

В конце 90-х годов – начале 2000-х годов построена и пущена в эксплуатацию первая гидроэлектростанция деривационного типа Быстринская МГЭС на реке Быстрой, которая вместе с ДЭС №14 в с. Атласово обеспечивает электрической энергией сёла Быстринского и Мильковского муниципальных районов Камчатского края.

В 1997 году в Алеутском муниципальном районе была пущена в эксплуатацию первая на Камчатке ветровая станция датской фирмы NEG MICON, которая была передана в производственную эксплуатацию филиалу ОАО «Камчатскэнерго» – «Южные электрические сети». Первый опыт эксплуатации ветроустановок в с.Никольское был впоследствии успешно использован специалистами предприятия при появлении новой ветрогенерации фирмы «Vergnet» в Алеутском муниципальном районе, фирмы «KOMAI» в Усть-Камчатском муниципальном районе. А в 2007 году на ДЭС №17 в с. Никольское была смонтирована модульная дизельная электростанция с 3 (тремя) дизельными генераторами фирмы «Caterpillar».

В 1999 году была переведена на газ ГДЭС №7 в с. Соболево, а в 2008 году по программе модернизации на станции установлены модульные энергоблоки на базе газопоршневых мотор-генераторов фирмы «Caterpillar».

В 2001 году в состав «ЮЭС» вошли Усть-Камчатский и Ключевской сетевой районы. В 2002 году в состав «ЮЭС» вошёл Средне-Камчатский сетевой район.

В 2004 году на базе филиала ОАО «Камчатскэнерго» «ЮЭС» образовано новое предприятие ОАО «Южные электрические сети». В 2005 году энергетический комплекс Корякского автономного округа отсоединился, создав собственное энергопредприятие.

В начале 2000-х годов РАО «ЕЭС России» и ОАО «Камчатскэнерго» была принята программа модернизации малой энергетики Камчатки, в соответствии с которой в 2005 году была проведена реконструкция с установкой новых дизель-генераторов фирмы «Caterpillar» ДЭС №19 в с. Долиновка.

23 июня 2005 года, в качестве самостоятельного общества, единственным учредителем которого выступило ОАО «Камчатскэнерго», образовано Открытое акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки» (ОАО «ЮЭСК»).

В 2008 году в связи с образованием Камчатского края полномочия по обеспечению Корякского округа электроэнергией переданы ОАО «ЮЭСК».

С 1 августа 2010 года ОАО «ЮЭСК» начало обеспечивать теплом сёла Манилы и Каменское Пенжинского муниципального района. В 2011 году ОАО «ЮЭСК» начало реализацию «Программы реконструкции системы теплоснабжения с. Каменское».

С 1 июля 2011 года ОАО «ЮЭСК» взяло на себя ответственность за обеспечение теплом сёл Долиновка, Атласово, Никольское. С 19 сентября 2011 года ОАО «ЮЭСК» взяло на себя ответственность за обеспечение электроэнергией сёл Окпан, Парень, Таловка, Лесная и Воямполка. Сёла Слаутное и Аянка предприятие обеспечивает и теплом и электричеством, в Седанке подаёт тепло, а в Тигиле, где основная деятельность компании – энергоснабжение, в зону ответственности вошло и теплоснабжение.

В 2012 году в Алеутском муниципальном районе за счет денежных средств ОАО «Передвижная энергетика» была введена в эксплуатацию ветроэнергетическая установка французской фирмы «Vergnet» в составе двух ВЭУ по 275 кВт каждая и передана на обслуживание ОАО «ЮЭСК».

В 2014 году энергокомпания отметила 50-летний юбилей своей производственной деятельности.

В 2015 году в Усть-Камчатском муниципальном районе за счет денежных средств ПАО «Передвижная энергетика» была введена в эксплуатацию ветроэнергетическая установка японской фирмы «КОМАИ» в составе трёх ВЭУ по 300 кВт каждая и передана на обслуживание АО «ЮЭСК».

В 2017 году заключены концессионные соглашения с сельскими поселениями Пенжинского муниципального района в отношении объектов электро-, тепло- и водоснабжения. А также с сельскими поселениями Атласово, Долиновка Мильковского муниципального района и сельским поселением Тигиль Тигильского муниципального района в отношении объектов теплоснабжения.

В 2018 году заключено концессионное соглашение в отношении объектов коммунальной инфраструктуры теплоснабжения Никольского сельского поселения Алеутского муниципального района и сельского поселения Седанка Тигильского муниципального района. Проведена реконструкция ДЭС-8 с. Тилички с установкой двух ДГ модульного исполнения, модульного ЗРУ, модульного здания АБК.

В 2024 году в промышленную эксплуатацию введена комбинированная блочно-транспортная солнечная электростанция мощностью 107,2 кВт в с. Долиновка.

В 2025 году в с. Долиновка в опытную эксплуатацию введен второй этап инвестиционного проекта по внедрению комбинированной блочно-транспортной солнечной электростанции мощностью 0,09 МВт. В п. Усть-Камчатск в промышленную эксплуатацию введена новая ветроэнергетическая установка «КОМАИ» мощностью 0,3 МВт.

Основные виды деятельности Общества

Общество входит в Группу ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» владеет 90,08% обыкновенных акций АО «РАО ЭС Востока», и 27,97% обыкновенных акций ПАО «Камчатскэнерго». АО «РАО ЭС Востока» владеет 71,31% обыкновенных и привилегированных акций ПАО «Камчатскэнерго». ПАО «Камчатскэнерго» владеет 100% обыкновенных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

Основными видами деятельности Общества, в соответствии с Уставом Общества, являются:

- производство, передача и распределение электрической энергии;
- производство электроэнергии тепловыми электростанциями и гидроэлектростанциями;
- производство электрической энергии, получаемой из возобновляемых источников энергии, включая выработанную солнечными, ветровыми, геотермальными электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению их работоспособности;
- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными;
- эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
- обеспечение работоспособности электрических и тепловых сетей, электростанций, котельных;
- забор, очистка и распределение воды для питьевых и промышленных нужд;
- производство строительных работ.

Краткий обзор основных рынков, на которых общество осуществляет свою деятельность с указанием доли Общества на них, описание конкурентного окружения Общества, основных клиентов Общества, принципах работы с ними.

Камчатский край относится к субъектам Российской Федерации, территория которого не включена в ценовую зону оптового рынка электрической энергии.

АО «ЮЭСК» осуществляет деятельность на розничном рынке электрической и тепловой энергии с регулируруемыми тарифами в границах изолированных населенных пунктов, не связанных между собой линиями электропередачи. В границах осуществляемой производственной деятельности Обществу присвоены статусы гарантирующего поставщика электрической энергии и единой теплоснабжающей организации.

В 2025 году потребителям поставлено:

- электрической энергии в объеме 110 690 тыс. кВт.ч на сумму 2 218 955 тыс. руб.;
- тепловой энергии в объеме 51,17 тыс. Гкал на сумму 539 277 тыс. руб.

Оплата электрической и тепловой энергии составила 2 702 517 тыс. руб., в т. ч.:

- электрическая энергия – 2 159 241 тыс. руб.;
- тепловая энергия – 543 276 тыс. руб.

Уровень оплаты энергии составил:

- электрической энергии – 97,3%;
- тепловой энергии – 100,7%.

Доля полезного отпуска энергии производства АО «ЮЭСК» в общем суммарном полезном отпуске на территории Камчатского края составляет:

- электрической энергии – 8,0%;
- тепловой энергии – 2,7%.

За отчетный период изменения конкурентного окружения не произошло. На рынке сбыта электроэнергии АО «ЮЭСК» функционируют генерирующие компании АО «Корякэнерго», ООО «Энергия А1», которым переданы в эксплуатацию объекты по производству электрической энергии рыбопромышленных предприятий с. Устьеовое Соболевского МО, п. Оссора Карагинского МР, в связи с чем АО «ЮЭСК» не является единственным производителем электрической энергии в с. Устьеовое, п. Оссора.

Общество в целях удовлетворения потребности в электрической энергии приобретает часть электроэнергии у производителей АО «Корякэнерго», ООО «Энергия А1».

Рынок сбыта для Общества является стабильным с незначительными колебаниями объемов продаж. Также определен устойчивый круг потребителей с прогнозируемым объемом энергопотребления.

Потребителями электрической и тепловой энергии, вырабатываемой Обществом, являются промышленные предприятия, население, управляющие компании, предприятия жилищно-коммунального хозяйства, учреждения, финансируемые из бюджетов различных уровней, бюджетозависимые и хозрасчетные потребители.

Основными потребителями электрической и тепловой энергии является население и управляющие компании.

Доля потребления электрической и тепловой энергии населением и управляющими компаниями в общем объеме полезного отпуска составляет:

- электрической энергии – 37,5%;
- тепловой энергии – 73,3%.

В 2025 году клиентская деятельность Общества осуществлялась по следующим направлениям:

- Обеспечение оплаты за потребленную электрическую и тепловую энергию в полном объеме;
- Недопущение роста дебиторской задолженности потребителей;
- Работа с проблемными группами потребителей (население, управляющие организации, бюджетная сфера, предприятия ЖКХ);
- Работа по определению достаточности лимитов по оплате электрической и тепловой энергии потребителями, финансируемыми из бюджетов всех уровней;
- Выявление, пресечение и недопущение безучетного, бездоговорного потребления электрической и тепловой энергии;

- Работа с органами местного самоуправления по своевременному финансированию текущего потребления электрической и тепловой энергии бюджетным учреждениям;
- Активная претензионно-исковая работа с должниками.

За 2025 год реализованы следующие мероприятия по ограничению потребителей энергоресурсов:

- 59 ограничений в отношении потребителей электрической энергии юридических лиц с задолженностью 29,9 млн. руб.,
- 521 ограничение в отношении потребителей электрической энергии физических лиц с задолженностью 2,4 млн. руб.;
- 1 ограничение в отношении потребителя тепловой энергии юридического лица с задолженностью 0,1 млн. руб.

Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества, а также основные достижения Общества за отчетный период

В 2025 году АО «ЮЭСК» продолжило выполнять задачи, поставленные в инвестиционной программе 2024 года по обновлению основных фондов Общества, повышению надежности и экономичности работы оборудования, обеспечению замены технологически и физически изношенного оборудования.

Введено в эксплуатацию 12,57 км линий электропередач для технологического присоединения заявителей к электрическим сетям в населенных пунктах Камчатского края. В составе работ по технологическому подключению потребителей произведена установка трансформаторных подстанций общей мощностью 4,529 МВА.

В опытную эксплуатацию введено электрогенерирующее оборудование общей мощностью 4,19 МВт в с. Соболево, с. Никольское, с. Оссора и с. Долиновка.

За отчетный период также обновлён парк спецтехники, приборов и оборудования, необходимых для работы обслуживающего персонала.

Основным направлением в утвержденной инвестиционной программе 2025-2030 гг. является установка новых дизель-генераторов, что соответствует цели по замене изношенного оборудования и увеличению мощности в соответствии с растущим спросом потребителей.

Также часть проектов направлена на замену, реконструкцию теплогенерирующего оборудования в соответствии с заключенными концессионными соглашениями.

Организационная структура Общества

Общество осуществляет деятельность по производству, передаче и сбыту электрической и тепловой энергии в изолированных от Центрального энергоузла селах и поселках на территории Камчатского края и Корякского округа.

Общество является дочерним обществом ПАО «Камчатскэнерго», которое, в свою очередь, входит в Группу компаний ПАО «РусГидро».

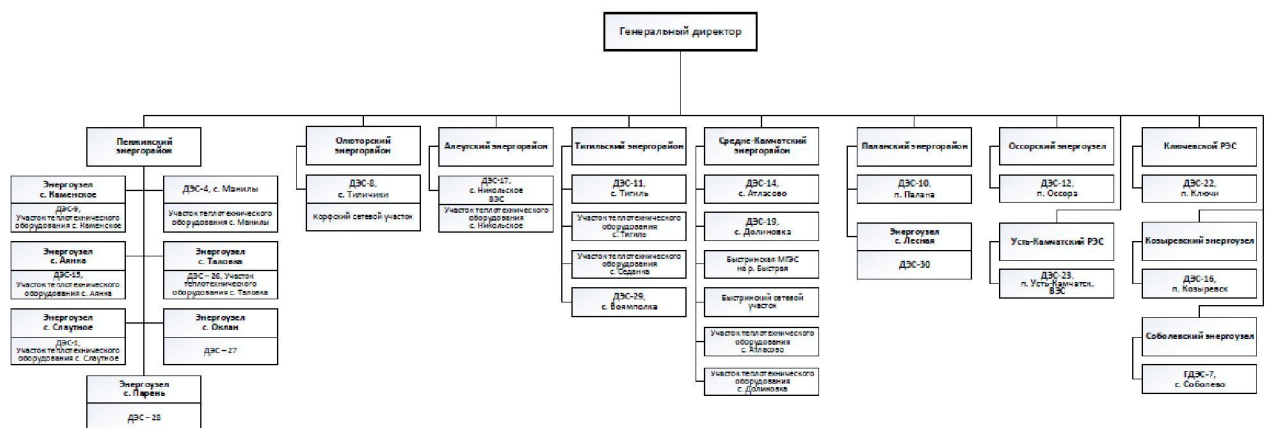
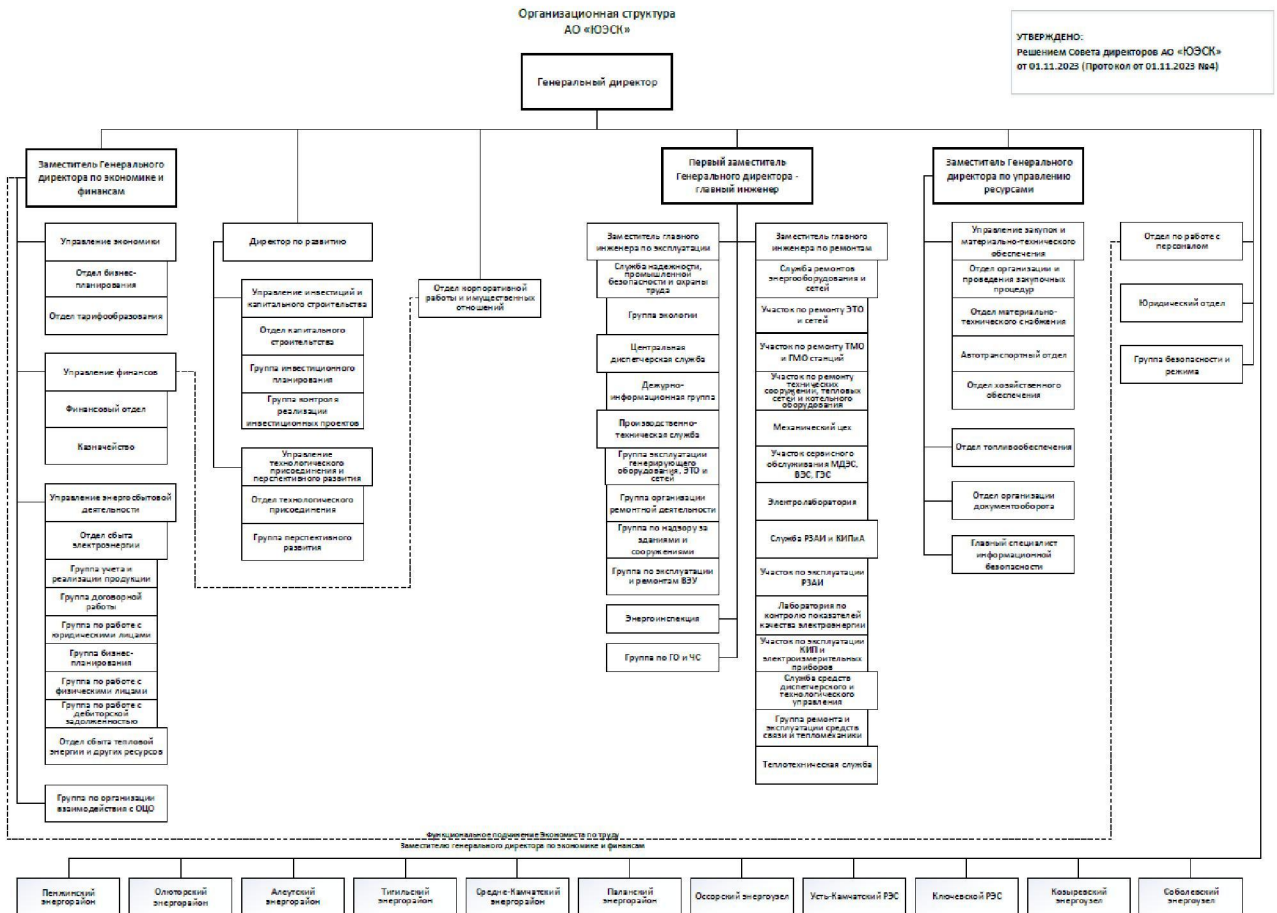
В настоящее время Общество представляет собой производственно-технологический комплекс, включающий в себя территориально обособленные производственные подразделения:

- 6 энергорайонов (Алеутский, Средне-Камчатский, Тигильский, Паланский, Олюторский, Пенжинский, состоящие из объектов электрической и тепловой генерации, тепловых и электрических сетей);
- 2 района электрических сетей (РЭС – Ключевской и Усть-Камчатский);
- 10 энергоузлов (Соболевский, Козыревский, Оссорский в качестве отдельных структурных подразделений, а также энергоузлы в сёлах Таловка и Парень, Каменское, Слаутное, Аянка, Оклан в составе Пенжинского энергорайона и энергоузел с. Лесная в составе Паланского энергорайона).

В состав территориально обособленных производственных подразделений Общества – энергорайонов, районов электрических сетей и энергоузлов входят следующие энергообъекты: 19 дизельных электростанций (в с.Никольское Алеутского округа, в с.Атласово и с.Долиновка Мильковского округа, в п.Козыревск, п.Ключи и п.Усть-Камчатск Усть-Камчатского округа, в п.Палана, с.Тигиль, с.Лесная и с.Воямполка Тигильского округа, в п.Оссора Карагинского района, в с.Тиличики Олюторского района, с.Манилы, с.Каменское, с.Слаутное, с.Аянка, с.Оклан, с.Парень и с.Таловка Пенжинского района), 10 участков теплотехнического оборудования (в с.Никольское Алеутского округа,

с.Долиновка и с.Атласово Мильковского округа, в с.Седанка и с.Тигиль Тигильского округа, в с.Манилы, с.Каменское, с.Слаутное, с.Аянка, с.Таловка Пенжинского района), 2 сетевых участка (в с.Эссо Быстринского округа и с.Корф Олюторского района), 4 ветровые электростанции (в с.Никольское Алеутского округа и п.Усть-Камчатск Усть-Камчатского округа), 1 малая гидроэлектростанция на р.Быстрая (в Быстринском районе), 1 газодизельная электростанция (в с.Соболево Соболевского района), 1 комбинированная блочно-транспортная солнечная электростанция (в с. Долиновка Мильковского округа).

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2025 утверждена решением Совета директоров Общества от 01.11.2023 (протокол от 01.11.2023 №4):



1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надежного электро- и теплоснабжения и безопасного функционирования объектов Общества.

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность как производителя необходимой электрической и тепловой энергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию.

Общество прилагает усилия для увеличения количества проектов по замене устаревших мощностей по выработке электрической энергии на новые, более экономичные образцы, в части потребления топлива и масла. Вновь устанавливаемые ДГ-установки имеют более лучшие характеристики по сравнению с ранее эксплуатируемыми дизель-генераторами (ДГ-72).

Сравнительный анализ удельного расхода топлива и масла у дизель-генераторов

Таблица №1

№ п/п	Марка ДГ	Номинальная мощность, кВт	Страна производитель	Удельный расход топлива на номинальной мощности (УРНТ), гнл/кВт*ч	Удельный расход топлива на номинальной мощности (УРМ), г/кВт*ч	Период замены масла, м/ч	Количество смазочного масла для замены, кг
1	ДГ-72	800	Россия	240,6	3,5	2500	1000
2	LB8250ZLD	1000	Китай	211,0	1,0	500	800
3	Caterpillar 3516	1600	Китай	210,5	1,1	250	320
4	Mitshubishi S16R	1600	Китай	208,6	1,1	250	250

Не прекращается работа и по внедрению в производственную деятельность ветрогенерирующего оборудования, солнечных электростанций. В отчетном периоде было введено в эксплуатацию 2 объекта (1 ВЭУ «КОМАI» п.Усть-Камчатск мощностью 0,3 МВт, 1 объект вторая очередь СЭС с.Долиновка 0,09 МВт).

Развитие энергетики Дальнего Востока.

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока, в том числе за счет масштабного оказания комплексных услуг потребителям.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- установка современных дизель-генераторных установок, взамен физически и морально изношенных;
- реконструкция систем электро- и теплоснабжения населённых пунктов при использовании оборудования ДЭС и котельных;
- реализация мероприятий по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям и к системам теплоснабжения;
- применение объектов ВИЭ для электроснабжения населенных пунктов Камчатского края.

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано:

- введены в опытную эксплуатацию 5 генерирующих установок общей мощностью 4,19 МВт в с. Соболево, с. Никольское и с. Оссора;
- в опытную эксплуатацию введен 2 этап СЭС 0,09 МВт;
- в промышленную эксплуатацию введено четыре трансформатора общей мощностью 10 МВА на ПС «Соболево» и ПС «Устьевое»;
- в промышленную эксплуатацию введена ВЭУ 0,3 МВт в п. Усть-Камчатск;
- заменено теплогенерирующее оборудование в Пенжинском районе;
- построены линии электропередач и трансформаторные подстанции для осуществления технологического присоединения потребителей.

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- установка ДГ в с. Никольское;
- установка ГГУ в с. Соболево;
- техническое перевооружение ВЧ связи и ВЧ обработки в Быстринском районе.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

Таблица №2

№ пп	Наименование электростанции	Нуст (МВт)		Изменение за 2024 год, МВт	Нуст (МВт) 31.12.2025	Изменение, за 2025 год, МВт
		31.12.2023	31.12.2024			
1	ДЭС-4 с.Манилы	4,320	4,320	0	4,320	0
2	ДЭС-9 с.Каменское	1,200	1,200	0	2,200	+1,000
3	ДЭС-8 с.Тиличики	6,200	6,200	0	6,200	0
3.1	МДЭС-8 с.Тиличики	0	5,000	+ 5,000	5,000	0
4	ДЭС-10 пгтПалана	6,000	6,000	0	6,000	0
5	ДЭС-11 сТигиль	4,800	4,800	0	4,800	0
6	ДЭС-12 с.Оссора	4,600	4,600	0	5,600	+1,000
7	ДЭС-7 с.Соболево	5,670	5,670	0	7,270	-1,100/+2,700
8	ДЭС-14 п.Атласово	4,680	4,680	0	4,680	0
9	ДЭС-19 с.Долиновка	0,900	0,900	0	0,900	0
10	ДЭС-16 п.Козыревск	2,230	2,230	0	2,230	0
11	ДЭС-17 с.Никольское	2,260	2,260	0	2,660	+0,400
12	ДЭС-23 п.Усть-Камчатск	18,600	18,600	0	18,600	0

13	ДЭС-22 п.Ключи	6,200	6,200	0	6,200	0
14	ДЭС-1 с.Слаутное	0,487	0,487	0	0,487	0
15	ДЭС-15 с.Аянка	0,774	0,774	0	0,774	0
16	ДЭС-26 с.Таловка	0,561	0,561	0	0,561	0
17	ДЭС-27 с.Оклан	0,130	0,130	0	0,130	0
18	ДЭС-28 с.Парень	0,136	0,136	0	0,136	0
19	ДЭС-29 с.Воямполка	0,300	0,300	0	0,300	0
20	ДЭС-30 с.Лесная	1,000	1,000	0	1,000	0
	ИТОГО ДЭС:	71,048	76,048	+ 5,000	80,048	-1,100/+5,100
21	Быстринская МГЭС	1,710	1,710	0	1,710	0
22	В/А с.Никольское	0,550	0,550	0	0,550	0
23	В/А с.Усть-Камчатск	1,475	1,475	0	1,475	0
	В/А всего	2,025	2,025	0	2,025	0
24	СЭС с. Долиновка	0,090	0,090	0	0,180	+0,090
	ИТОГО по ЮЭСК:	74,873	79,873	+ 5,000	83,963	-1,100/+5,190

В 2025 году изменение установленной мощности произошло за счет ввода нового оборудования:
 Село Долиновка: ввод КБТЭС на ДЭС-19 (мощность 0,09 МВт).
 Село Каменское: ввод ДГУ на ДЭС-9 (мощность 1,0 МВт).
 Поселок Оссора: ввод ДГУ на ДЭС-12 (мощность 1,0 МВт).
 Село Соболево (ГДЭС-7): Ввод трех ГГУ (мощность каждого 0,9 МВт, суммарно 2,7 МВт); Вывод из эксплуатации ДГУ (мощность 1,1 МВт).

Выработка электроэнергии станциями

Таблица №3. Единица измерения - млн. кВт.ч

№ п/п	Наименование станции	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./ 2023 г.	2025 г.	Изменение 2025 г./ 2024 г.
1	АО «ЮЭСК»	129,538	130,349	0,810	126,682	-3,666
2	Быстринская МГЭС	6,252	5,923	-0,329	4,876	-1,047
3	ДЭС-14 с. Атласово	4,256	5,320	1,064	5,849	0,529
4	ДЭС-19 с. Долиновка	1,230	1,370	0,140	1,264	-0,106
5	СЭС с. Долиновка	0,039	0,066	0,027	0,059	-0,006
6	ДЭС-7 с. Соболево	14,200	14,259	0,060	12,800	-1,459
7	ДЭС-17 с. Никольское	3,355	3,446	0,091	3,370	-0,076
8	ВЭС с. Никольское	0,399	0,378	-0,021	0,332	-0,046
9	ДЭС-16 с. Козыревск	3,732	3,823	0,090	3,844	0,021
10	ДЭС-22 с. Ключи	17,570	17,722	0,153	17,397	-0,325
11	ДЭС-23 с. Усть-Камчатск	22,857	21,770	-1,087	21,621	-0,149
12	ВЭС с. Усть-Камчатск	1,301	1,558	0,257	1,582	0,024
13	ДЭС-4 с. Манилы	6,332	6,579	0,247	6,507	-0,072
14	ДЭС-26 с. Таловка	1,052	1,016	-0,036	0,918	-0,097
15	ДЭС-28 с. Парень	0,119	0,097	-0,022	0,084	-0,013
16	ДЭС-9 с. Каменское	0,283	0,132	-0,151	0,079	-0,053
17	ДЭС-15 с. Аянка	1,147	1,242	0,095	1,077	-0,165
18	ДЭС-1 с. Слаутное	1,000	1,054	0,053	1,214	0,161
19	ДЭС-27 с. Оклан	0,177	0,207	0,030	0,181	-0,027
20	ДЭС-8 с. Тиличики	14,683	11,027	-3,656	4,861	-6,166
21	МДЭС-8 с. Тиличики	0,000	3,400	3,400	9,128	5,729

22	ДЭС-10 с. Палана	10,701	10,613	-0,088	10,476	-0,137
23	ДЭС-30 с. Лесная	1,166	1,250	0,084	1,187	-0,064
24	ДЭС-11 с. Тигиль	7,509	7,786	0,277	7,624	-0,162
25	ДЭС-29 с. Воямполка	0,483	0,528	0,045	0,534	0,006
26	ДЭС-12 с. Оссора	9,695	9,782	0,087	9,818	0,036

Выработка электроэнергии по предприятию за 2025 год составила 126,682 млн. кВт*ч. Наблюдается снижение выработки электроэнергии на 3,666 млн. кВт*ч от факта 2024 года, что обусловлено снижением объема отпуска электроэнергии потребителям.

Выработка электроэнергии за 2024 год увеличилась на 0,810 млн. кВт*ч относительно факта 2023 года, за счет роста объема отпуска электроэнергии потребителям.

Отпуск и распределение тепловой энергии

Изменение установленной тепловой мощности электростанций и котельных

Таблица №4

№ пп	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение, 2024 / 2023, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч) 31.12.2025	Изменение, 2025 / 2024, Гкал/ч
		31.12.2023	31.12.2024			
1	Алеутский ЭР	9,1	9,1	0	9,1	0
2	Средне-Камчатский ЭР	3,24	3,24	0	3,24	0
3	Пенжинский ЭР	23,584	23,584	0	23,584	0
4	Тигильский ЭР	12,48	12,48	0	12,48	0
	ИТОГО:	48,404	48,404	0	48,404	0

Изменений за последние 3 года не происходило.

Отпуск тепла станциями и котельными, тыс. Гкал.

Таблица №5

№ п/п	Наименование станции / котельной	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./ 2023 г.	2025 г.	Изменение 2025 г./ 2024 г.
1	с. Никольское	8,320	8,698	0,379	8,519	-0,179
2	с. Атласово	2,669	2,812	0,143	2,720	-0,092
3	с. Долиновка	2,144	2,076	-0,068	2,053	-0,023
4	с. Манилы	11,193	10,819	-0,373	10,725	-0,094
5	с. Таловка	0,845	0,831	-0,014	0,834	0,004
6	с. Каменское	13,173	13,006	-0,167	13,050	0,044
7	с. Аянка	3,498	3,374	-0,124	3,487	0,113
8	с. Слаутное	5,428	5,302	-0,126	5,400	0,098
9	с. Оклан	0,070	0,069	-0,002	0,069	0,000
10	с. Тигиль	23,326	23,104	-0,222	21,612	-1,492
11	с. Седанка	3,917	3,955	0,038	3,779	-0,177
	ИТОГО:	74,582	74,047	-0,535	72,249	-1,799

Отпуск тепловой энергии за 2025 год составил 72,249 тыс. Гкал Наблюдается снижение на 1,799 тыс. Гкал относительно факта 2024 года, что обусловлено снижением отпуска тепловой энергии потребителям.

Отпуск тепловой энергии за 2024 год снизился на 0,535 тыс. Гкал относительно факта 2023 года, что обусловлено снижением отпуска тепловой энергии потребителям.

Изменение протяженности теплосетей

Таблица №6

Показатель	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./2023 г.		2025 г.	Изменение 2025 г./2024 г.	
				ед.	%		ед.	%
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении (магистральные)	км.	67,043	67,369	0,326	0,49	67,495	0,126	0,19

Изменения в протяженности ТС в отчетном периоде относительно 2024 года на 0,19% (0,126 км), связаны с подключением новых потребителей.

Распределение теплотенергии

Таблица №7

Показатель	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024 г./2023 г.		2025 г.	Отклонение 2025 г./2024 г.	
				ед.	%		ед.	%
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	74,582	74,047	-0,535	-0,72%	72,249	-1,799	-2,43%
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	20,396	20,033	-0,363	-1,78%	19,483	-0,550	-2,75%
то же % к отпуску в сеть	%	27,35%	27,05%	-0,29%		26,97%	-0,09%	
Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды	тыс. Гкал	1,205	1,820	0,615	51,08%	1,597	-0,223	-12,28%
тепловых источников	тыс. Гкал	1,205	1,820	0,615	51,08%	1,597	-0,223	-12,28%
тепловых сетей	тыс. Гкал	-	-	-	-	-	-	-
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	52,981	52,194	-0,788	-1,49%	51,169	-1,025	-1,96%

В 2025 году отпуск тепла в сеть составил 72,249 тыс. Гкал, что на 1,799 тыс. Гкал ниже уровня 2024 года. Снижение обусловлено падением спроса со стороны потребителей.

Потери в сетях достигли 19,483 тыс. Гкал (26,97% от отпуска). Это на 0,55 тыс. Гкал меньше, чем годом ранее. Снижение потерь связано с уменьшением общего объема отпущенного тепла.

Расход на собственные нужды составил 1,597 тыс. Гкал, сократившись на 0,223 тыс. Гкал (или 12,28%) относительно 2024 года.

Полезный отпуск (фактически оплаченное тепло) зафиксирован на уровне 51,169 тыс. Гкал, что на 1,96% ниже показателя 2024 года. Основная причина — отключение от системы теплоснабжения многоквартирных жилых домов в селах Тигиль и Манилы в связи с расселением жильцов.

В 2024 году отпуск тепла снизился на 0,535 тыс. Гкал относительно 2023 года.

Потери сократились на 0,363 тыс. Гкал (0,29% от отпуска) из-за снижения объема отпуска в сеть.

Расход на собственные нужды, напротив, резко вырос — на 0,615 тыс. Гкал (+51,08%) по сравнению с 2023 годом.

Полезный отпуск уменьшился на 1,49%. Это связано с изменением системы учета: в декабре 2023 года в трех МКД были установлены приборы учета (ранее объем рассчитывался по нормативам), что привело к корректировке данных за 2024 год.

Передача и распределение электрической энергии

Распределение электроэнергии

Таблица №8

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Отклонение, 2024 г./2023 г.	2025 г.	Отклонение, 2025 г./ 2024 г.
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВт*ч	131,310	131,993	0,683	127,270	-4,723
2	Потери электроэнергии, млн. кВт.ч	млн. кВт*ч	10,440	10,724	0,284	10,318	-0,406
3	нормативные технологические потери	млн. кВт*ч	9,835	8,434	-1,401	7,893	-0,542
4	сверхнормативные потери	млн. кВт*ч	0,605	2,290	1,684	2,426	0,136
5	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	7,95%	8,12%	0,17%	8,11%	-0,02%

В 2025 году отпуск электроэнергии в сеть составил 127,27 млн кВт·ч, что на 4,723 млн кВт·ч ниже уровня 2024 года. Падение объема отпуска связано со снижением потребления со стороны конечных потребителей.

Потери в электрических сетях зафиксированы на уровне 10,318 млн кВт·ч. В относительном выражении это составило 8,11% от объема отпуска в сеть.

По сравнению с прошлым годом абсолютные потери снизились на 0,406 млн кВт·ч. Однако их процентная доля осталась практически неизменной (снижение всего на 0,02 п.п.), что указывает на сохранение эффективности транспортировки электроэнергии на уровне прошлого года.

В 2024 году наблюдался рост отпуска электроэнергии: показатель увеличился на 0,683 млн кВт·ч относительно 2023 года благодаря росту потребления.

Потери в сетях выросли как в абсолютном (на 0,284 млн кВт·ч), так и в относительном выражении, достигнув уровня, который стал базой для сравнения в 2025 году.

Распределительные сети

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Таблица №9

Подстанции	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2023 г./2024 г.	2025 г.	Отклонение 2024 г./2025 г.
ПС, в том числе	шт.	-	-	-	-	-
	МВА	-	-	-	-	-
220 кВ	шт.	-	-	-	-	-
	МВА	-	-	-	-	-
110 кВ	шт.	-	-	-	-	-
	МВА	-	-	-	-	-
35 кВ	шт.	19	19	-	19	-
	МВА	79,330	79,330	0	79,330	0
ТП 6(10)-35 кВ	шт.	336	352	+16	359	+7
	МВА	114,839	116,054	+1,215	120,583	+4,529
Итого ПС 35-220 кВ	шт.	19	19	-	19	-
	МВА	79,330	79,330	-	79,330	-
Итого ПС (ТП) 6-220 кВ	шт.	355	371	+16	378	+7
	МВА	194,169	195,384	+1,215	199,913	+4,529

Протяженность линий электропередачи по цепям

Таблица № 10

Линии электропередачи	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2023 г./2024 г.	2025 г.	Отклонение 2024 г./2025 г.
ВЛ, в том числе	км	902,250	909,762	+7,512	918,979	+9,217
220 кВ	км	-	-	-	-	-
110 кВ	км	-	-	-	-	-
35 кВ	км	304,602	304,602	-	304,602	-
10 кВ	км	64,884	64,930	+0,046	64,955	+0,025
6 кВ	км	164,816	165,110	+0,294	165,795	+0,685
0,4 кВ и ниже	км	367,948	375,120	+7,172	383,627	+8,507
КЛ, в т.ч.	км	61,391	62,134	+0,743	65,486	+3,352
110 кВ	км	-	-	-	-	-
35 кВ	км	2,1	2,1	-	2,1	-
10/6/0,4 кВ, в т.ч.:	км	59,291	60,034	+0,743	63,386	+3,352
10 кВ	км	5,695	5,695	0	6,245	+0,550
6(3) кВ	км	22,995	23,278	+0,283	24,798	+1,520
0,4 кВ	км	30,601	31,061	+0,460	32,343	1,282

Развитие инфраструктуры в 2025 году было направлено на подключение новых объектов. Для этого:

Введены в эксплуатацию новые трансформаторные подстанции, что увеличило общую трансформаторную мощность.

Построены новые участки воздушных и кабельных линий напряжением 0,4 и 6 кВ, что увеличило общую протяженность сетей.

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Таблица № 11

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024 г.			2025 г.		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	ед.	1	1	100%	2	2	100%
	МВт	0,57	0,57		1,14	1,14	
Котлоагрегаты (всего)	ед.	0	0		0	0	
	т/ч	0	0		0	0	
Водогрейные котлы	ед.	3	3	100%	2	2	100%
	Гкал/ч	4,90	4,90		0,58	0,58	
Генераторы	ед.	0	0		0	0	
	МВт	0	0		0	0	
Трансформаторы	ед.	3	3	100%	0	0	
	МВА	2,76	2,76		0	0	
Электрические сети 110кВ и выше	км	0	0		0	0	
Тепловые сети	км	1,06	1,06	100%	1,226	1,226	100%

Источники финансирования ремонтной программ

Таблица № 12, тыс. руб.

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Бизнес-план	756,4	704,3	857,8
Фактические затраты	713,8	705,9	831,7

Затраты на ремонтную деятельность 2025 года, утвержденные в БП, обеспечены тарифом в полном объеме.

Затраты на программу ТПиР

Таблица № 13, тыс. руб.

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
План	367,51	220,99	338,08
Факт	325,07	170,49	310,72

За 2023-2025 гг:

Введены в эксплуатацию 7 ДГ в п. Усть-Камчатск (11,2 МВт), ДГ в с. Оссора (1 МВт), ДГ в с. Никольское (0,4 МВт).

Проведена замена котельного оборудования в с. Манилы, с. Седанка, с. Слаутное, с. Таловка, с. Каменское и с. Аянка общей тепловой мощностью 8,28 Гкал.

Введено трансформаторное оборудование общей мощностью 39,86 МВА, в том числе в рамках реконструкции трансформаторных подстанций и технологического присоединения потребителей.

Введено в эксплуатацию 41,355 км ЛЭП для технологического присоединения потребителей.

За отчетный период также обновлён парк спецтехники, приборов и оборудования, необходимых для работы обслуживающего персонала.

Раздел 4. Экономика и финансы**4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества**

Таблица № 14, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г.* Факт	2024 г.* Факт	2025 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации (тыс. руб.)	5 860 594	6 576 620	7 213 838	110
2.	Себестоимость (тыс. руб.)	- 5 718 340	- 6 428 104	-7 282 207	113
3.	Прибыль/убыток от продаж (тыс. руб.)	142 255	148 516	-68 369	-46
4.	Прочие доходы (тыс. руб.)	707 245	220 714	244 207	111
5.	Прочие расходы (тыс. руб.)	- 248 308	- 468 936	-683 490	146
6.	Прибыль до налогообложения (тыс. руб.)	601 191	- 99 706	-507 652	509
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи (тыс. руб.)	- 135 390	15 105	102 190	677
8.	Чистая прибыль (тыс. руб.)	465 801	- 84 601	-405 462	479

*Показатели сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 года, 2024 года.

Выручка выросла на 637 218 тыс. руб. и достигла 7 213 838 тыс. руб.

Основные факторы роста:

- Электроэнергия: прирост 454 750 тыс. руб.

- Положительный фактор: Рост тарифа на 38% добавил 509 350 тыс. руб.
- Отрицательный фактор: Снижение потребления (особенно рыбопромышленными предприятиями) уменьшило выручку на 54 600 тыс. руб. Ключевые причины: отказ от договора с ООО «Скит» (с. Устьевое) и переход части потребителей в с. Тилички с электроотопления на централизованное.

- Теплоэнергия и ГВС: прирост 54 928 тыс. руб.

- Рост тарифа на 16% дал прибавку в 62 675 тыс. руб., однако падение объемов потребления на 2% снизило этот эффект на 7 747 тыс. руб.

- Субсидии на возмещение выпадающих доходов: прирост 142 118 тыс. руб.

- Субсидии на тепло и ХВС выросли на 116 176 тыс. руб. вслед за ростом тарифов.

- Субсидии на электроэнергию выросли на 25 942 тыс. руб. из-за разнонаправленных движений краевых выплат.

Себестоимость продукции (услуг)

Расходы по текущей деятельности за 2025 увеличились на 854 102 тыс. руб. и достигла 7 282 207 тыс. руб.

Основные факторы роста:

- Материальные затраты выросли на 547 737 тыс. руб. это 15% по отношению к прошлому году.

Увеличение сложилось за счет рост затрат на топливо, сырье материалы на техническое обслуживание и ремонты, а также затраты на спецодежду и обувь.

- Затраты на оплату труда и социальные взносы выросли на 221 805 тыс. руб.

Основная причина: рост тарифной ставки (ММТС) рабочего первого разряда, и в результате рост затрат по социальным взносам по обязательному страхованию.

- Затраты по амортизации основных средств: прирост на 53 222 тыс. руб.

Ключевые причины: ввод объектов ОС, в том числе по капитализируемым ремонтам и по ППА.

Прочие доходы и расходы

Прочие доходы в 2025 году выросли на 11% и достигли 244 207 тыс. руб.

Основным фактором роста является увеличение процентов к получению на 56 197 тыс. руб., что обусловлено действием более высокой ключевой ставки Банка России в сравнении с предыдущим периодом. Средняя ставка на НСО за 2024 год составила 15,8%, за 2025 год 16,95%.

Прочие расходы в 2025 году выросли на 46% и достигли 683 490 тыс. руб.

Основные факторы роста:

- проценты к уплате: прирост на 56 563 тыс. руб. Увеличение процентов в результате установленной средневзвешенной ключевой ставки Банка России выше аналогичного периода прошлого года. Кроме того, по данной статье отражены проценты по дисконтированным арендным обязательствам.

- расходы по агентскому вознаграждению за 2025 год выше расходов 2024 года на 144 687 тыс. руб. в связи с начислением вознаграждения в рамках заключенного договора с ООО «Сбербанк Факторинг» за весь период 2025 года относительно пользования услугами факторинга в 2024 году за период ноябрь - декабрь 2024 года.

Показатель «Чистая прибыль» за 2025 год относительно 2024 года снизился на 320 861 тыс. руб. и составил -405 462 тыс. руб.

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 2 441 267 тыс. рублей.

Таким образом, за отчетный год данный показатель снизился на 405 462 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица № 15

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Стоимость чистых активов	2 931 330	2 846 729	2 441 267

Размер уставного капитала	887 803	887 803	887 803
Разница	2 043 527	1 958 926	1 553 464

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица № 16

№ п/п	Показатели	2023 г.*	2024 г.*	2025 г.	Темп роста, (4/3) %
1.	ЕБИТ	142 255	148 516	-68 369	-146,0%
2.	ЕБИТДА	302 877	469 373	305 710	65,1%
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	9,65	6,25	5,64	90,2%
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	38	59	65	110,6%
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	7,72	5,38	3,22	59,9%
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	47	68	113	166,4%
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	0,38	0,84	0,34	40,2%
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,06	0,19	0,05	25,0%
9.	Коэффициент Бивера	0,57	0,61	0,36	59,2%
10.	Коэффициент автономии	0,47	0,34	0,32	92,8%
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	1,11	1,91	2,14	111,9
12.	ROA, %	11,03%	2,97%	-1,06%	-135,7%
13.	ROE, %	17,24%	-2,93%	-15,34%	523,5%
14.	Долг*	1 577 777	1 958 527	1 596 200	81,5%
15.	Процентные расходы	183 618	374 851	431 414	115,1%
16.	Коэффициент долговой нагрузки	5,2	4,2	5,2	123,81
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	1,6	1,3	0,7	53,8%

Показатели сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 года, 2024 года.

*В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

По итогам 2025 года финансовое состояние Общества ухудшилось относительно 2024 года, что связано со снижением чистой прибыли на 320 861 тыс. руб., собственного капитала на 405 462 тыс. руб. и увеличением процентных расходов на 56 563 тыс. руб.

В динамике финансовых показателей Общества наблюдается следующее:

Показатели эффективности по итогам 2025 года составили:

ЕБИТ – (-) 68 369 тыс. руб. (снижение на 216 885 тыс. руб.);

ЕБИТДА – 305 710 тыс. руб. (снижение на 163 663 тыс. руб.).

Показатели управления операционной задолженностью.

В 2025 году по сравнению с 2024 годом наблюдается снижение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности. Оборачиваемость дебиторской задолженности на конец 2025 года составила 65 дней, что на 6 дней хуже показателя начала года.

Оборачиваемость кредиторской задолженности на конец 2025 года составила 113 дней, увеличившись (ухудшившись) на 45 дней по сравнению с 2024 годом. Это свидетельствует о замедлении расчетов с кредиторами.

Показатели ликвидности по итогам 2025 года составили:

быстрая ликвидность — 0,34 (снижение на 0,50 пункта);

абсолютная ликвидность — 0,05 (снижение на 0,14 пункта);

коэффициент Бивера — 0,36 (снижение на 0,25 пункта).

Показатели структуры капитала.

В 2025 году по сравнению с 2024 годом коэффициент финансовой независимости снизился на 0,02 пункта и составил 0,32. Таким образом, деятельность Общества финансируется за счет собственных источников лишь на 32%.

Соотношение заемных и собственных средств увеличилось в связи с опережающим снижением собственных средств (на 405 462 тыс. руб.) по сравнению со снижением заемных средств (на 221 264 тыс. руб.).

Показатели доходности капитала снизились и по итогам 2025 года составили:

рентабельность активов (ROA) — (-) 1,06% (снижение на 4,03 процентных пункта);

рентабельность собственного капитала (ROE) — (-) 15,34% (снижение на 12,41 процентных пункта).

Долговые обязательства Общества сформированы за счет банковских кредитов. В течение анализируемого периода отмечается снижение долга на 18,5% за счет роста объемов погашаемого долга на фоне снижения привлечения кредитных средств.

По итогам 2025 года коэффициент долговой нагрузки составил 5,2, вырос на 23,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, коэффициент покрытия процентных расходов составил 0,7, снизился на 46,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Изменение показателей долговой нагрузки связано с ростом процентных расходов и снижением показателя EBITDA.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 17, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г.* Факт	2024 г.* Факт	2025 г.* Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев), в том числе	0	0	0	-
1.1	Покупатели и заказчики	-	-	-	-
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5	Прочие дебиторы	-	-	-	-
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев), в том числе	681 438	1 539 689	1 184 633	76,9%
2.1	Покупатели и заказчики	135 283	229 211	281 382	122,8%
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	3 487	6 073	3 946	65,0%
2.6	Прочие дебиторы	542 668	1 304 405	899 305	68,9%

*Показатели сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 года, 2024 года.

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) отсутствует, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 1 184 633 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность в целом снизилась на 23,1% (или на 355 056 тыс. рублей) в основном за счет снижения:

- прочей дебиторской задолженности на 31,1% (или на 405 100 тыс. рублей) в связи со снижением задолженности по субсидии на возмещение недополученных доходов за отпущенные энергоресурсы по сниженным тарифам на 404 638 тыс. рублей (на 31.12.2023 г. – 1 190 837 тыс. рублей, на 31.12.2025 г. – 786 199 тыс. рублей);

- расчетов по налогам и сборам, с внебюджетными фондами на 3 939 тыс. рублей в результате снижения переплаты по НДС на конец отчетного периода;

- авансов, выданных на 35% (или на 2 127 тыс. рублей) в основном поставщикам услуг. Одновременно произошло увеличение:

- задолженности покупателей и заказчиков на 22,8% (или на 52 171 тыс. рублей) в основном за счет увеличения задолженности потребителей энергоресурсов на 53 190 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 18, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024 г. Факт	2025 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Займы и кредиты	1 027 777	768 527	846 200	110,1
2.	Кредиторская задолженность	1 016 883	1 550 199	3 215 633	207,4
2.1.	поставщики и подрядчики	902 233	1 280 678	1 705 504	133,2
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	60 976	71 025	75 650	106,5
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	361	50 333	409	0,8
2.6.	По налогам и сборам	0	0	0	0,0
2.7.	Авансы полученные	47 117	66 385	78 961	118,9
2.8.	Прочие кредиторы	6 196	81 778	1 355 109	1657,1
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Оценочные обязательства	222 396	242 041	262 919	108,6
6.	Прочие краткосрочные обязательства	46 736	50 146	22 970	45,8

По состоянию на 31.12.2025 краткосрочные обязательства составили 4 347 722 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 66,5% (или на 1 736 809 тыс. рублей). Рост произошел в основном за счет:

- краткосрочных кредитов — увеличение на 10,1% (или на 77 673 тыс. руб.) в связи с реклассификацией долгосрочной задолженности в состав краткосрочной в соответствии со сроком возврата основной суммы долга;

- задолженности перед поставщиками и подрядчиками — рост на 33,2% (или на 424 826 тыс. руб.). На динамику повлияло:

- увеличение долга перед поставщиками топлива — на 551 237 тыс. руб.;

- рост задолженности за прочие услуги — на 5 594 тыс. руб.;

- при этом снизилась задолженность перед подрядчиками по договорам капитального строительства (на 55 600 тыс. руб.) и поставщиками материалов (на 75 853 тыс. руб.);

- задолженности по оплате труда — рост на 6,5% (или на 4 625 тыс. руб.);

- статьи «Авансы полученные» — рост на 18,9% (или на 12 576 тыс. руб.), преимущественно по договорам технологического присоединения;

- статьи «Прочие кредиторы» — увеличение в 16,5 раза (или на 1 273 331 тыс. руб.). Это связано с возникновением обязательств перед Министерством ЖКХ и энергетики Камчатского края по возврату субсидии (327 940 тыс. руб.), а также с отражением факторинговых обязательств (1 000 000 тыс. руб.);

- оценочных обязательств — рост на 8,6% (или на 20 878 тыс. руб.), в основном за счет увеличения резервов по неиспользованным отпускам и выплате вознаграждений.

Одновременно произошло снижение:

- текущей задолженности по налогам перед бюджетом всех уровней — на 99,2% (или на 49 924 тыс. руб.) за счет отражения свернутого сальдо по всем налогам и сборам;

- прочих краткосрочных обязательств — на 54,2% (или на 27 176 тыс. руб.) за счет снижения краткосрочных арендных обязательств (уменьшение на 21 559 тыс. руб.).

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ЮЭСК» на 2025 год утверждены Советом директоров АО «ЮЭСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2025 год (протокол от 19.12.2025 №6).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица № 19

Показатель	2025 год, млн. руб.		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО «ЮЭСК», в том числе:	838,52	644,39	-194,13	-23
1. Техническое перевооружение	206,20	205,24	-0,97	-0,5
2. Новое строительство	5,84	2,83	-3,01	-51
3. Технологическое присоединение	135,75	62,16	-73,58	-54
4. Прочие инвестиции	75,51	135,31	59,8	79
5. Капитализируемые ремонты	415,23	238,85	-176,37	-43
Освоение, без НДС				
Всего по АО «ЮЭСК», в том числе:	708,09	611,95	-96,13	-14
1. Техническое перевооружение	187,17	160,07	-27,1	-14
2. Новое строительство	5,65	2,92	-2,73	-48
3. Технологическое присоединение	132,59	71,18	-61,41	-46
4. Прочие инвестиции	55,99	108,06	52,07	93
5. Капитализируемые ремонты	325,99	269,71	-56,29	-17

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 20

Источник финансирования	Объем финансирования ИПР без кап. ремонтов, млн. рублей		Кроме того капитализируемые ремонты, млн.руб.	
	План	Факт	План	Факт
Всего по АО «ЮЭСК», в том числе:	423,29	405,54	415,23	238,85
1. Собственные средства всего, в том числе:	423,29	405,54	415,23	238,85
1.1. Прибыль, направляемая на инвестиции	49,4	119,4	-	-
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	210,21	185,41	-	-
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	210,21	185,41	-	-

1.2.2 прочая текущая амортизация	-	-	-	-
1.2.3 неиспользованная амортизация прошлых лет	-	-	-	-
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	52,47	49,41	69,21	14,20
1.4 Прочие собственные средства всего.	111,21	51,32	346,02	224,65
2. Привлеченные средства				

Основной причиной снижения выполнения плана финансирования и освоения является задержка срока выполнения обязательств подрядной организацией по технологическому присоединению потребителя в связи с длительными работами по установке сервитута на земельный участок для строительства ЛЭП.

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 21, млн руб.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «ЮЭСК»	94 проекта	838,52	644,39	-194,13	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	17 проектов	206,20	205,24	-0,97	
Техническое перевооружение ДЭС-11 с. Тигиль с заменой 2-х ДГУ единичной мощностью 1,1 МВт на новые ДГ единичной мощностью 1 МВт	M_525-ДГ-32	0,00	22,67	22,67	С целью освоения финансирования в рамках утвержденных тарифных источников, в соответствии с заключенным договором поставки ДГУ, выплачен аванс.
Техническое перевооружение ДЭС-11 с. Тигиль с заменой ДГ мощностью 0.8 МВт на новый ДГ мощностью 1 МВт	G_525-33	0,00	3,68	3,68	
Техническое перевооружение ГДЭС-7 с. Соболево с заменой 2-х ГГУ единичной мощностью 1,145 МВт на три ГГУ единичной мощностью 0,9 МВт и установкой ДГУ мощностью 1,0 МВт	K_525-ДГ-20	110,76	84,97	-25,79	Длительные закупочные процедуры на установку пожарной сигнализации в связи с отсутствием участников. Завершить работы планируется в 2026 году. Ведутся ПНР, завершение также ожидается в 2026 году.
Техническое перевооружение ГДЭС-7 с. Соболево с установкой ГГУ мощностью 0,9 МВт	L_525-ДГ-10	9,46	4,25	-5,21	
2. Новое строительство	3 проекта	5,84	2,83	-3,01	
3. Технологическое присоединение	10 проектов	135,75	62,16	-73,59	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 до 150 кВт включительно, всего	Г	95,54	32,73	-73,12	Задержка срока выполнения работ по разработке ПСД по строительству ВЛ-35 кВ в связи с длительной процедурой установки сервитута на земельный участок
Строительство ТП с двумя ТМ 400 кВА и строительство 2КП протяженностью 1700 м для тех.присоединения АО "Корякэнерго"	Г	8,94	0,3	-8,64	В связи с изменением ТУ с КЛ на ВЛ, был заключен договор поставки материалов со сроком поставки в 2026 году. Завершить работы

					планируется в 2026 году подрядным способом.
4. Прочие инвестиции	11 проек- тов	75,51	135,31	59,8	
Приобретение грузоподъемной техники в количестве 10 единиц.	K_525-ОНТМ-45	15,86	46,58	30,72	С целью освоения финансирования в рамках утвержденных тарифных источников, в соответствии с заключенными договорами поставки, оплачена поставленная автотехника.
Приобретение самосвала для нужд Усть-Камчатского РЭС в количестве 1 шт.	M_525-ОНТМ-48	0,00	11,68	11,68	
Приобретение топливозаправщиков для нужд АО "ЮЭСК" в количестве 2 шт.	K_525-ОНТМ-50	0,00	10,19	10,19	
Приобретение гусеничной техники для нужд АО "ЮЭСК" в количестве 4 шт.	K_525-ОНТМ-52	9,09	18,99	9,9	
5. Капитализируемые ремонты	53 про- екта	415,23	238,85	-176,37	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Таблица № 22

Показатель	ID	2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «ЮЭСК», в том числе:	74 проекта	749,61	616,95	-132,66	-18	
Основные фонды и НМА, млн. рублей	74 проекта	749,61	616,95	-132,66	-18	
Техническое перевооружение ДЭС-17 с. Никольское с заменой 3-х ДГУ единичной мощностью 0,292 МВт на новые ДГ единичной мощностью 0,400 МВт	M_525-ДГ-29	18,5	0,00	-18,5	-100	В связи с задержкой поставки ДГУ, часть работ перенесена на 2026 год. ДГ смонтирован и введен в опытную эксплуатацию.
Техническое перевооружение ДЭС-12 с. Оссора с установкой дополнительного ДГУ единичной мощностью 1 МВт модульного исполнения	O_525-ДГ-33	37,13	0,00	-37,13	-100	
Приобретение грузоподъемной техники в количестве 10 единиц.	K_525-ОНТМ-45	13,12	38,81	25,69	196	С целью освоения финансирования в рамках утвержденных тарифных источников, в соответствии с заключенными договорами поставки, оплачена поставленная автотехника.
Приобретение самосвала для нужд Усть-Камчатского РЭС в количестве 1 шт.	M_525-ОНТМ-48	0,00	9,74	9,74	-	
Приобретение топливозаправщиков для нужд АО "ЮЭСК" в количестве 2 шт.	K_525-ОНТМ-50	0,00	8,5	8,5	-	
Приобретение гусеничной техники для нужд АО "ЮЭСК" в количестве 4 шт.	K_525-ОНТМ-52	7,57	15,82	8,25	109	
Строительство ТП с двумя ТМ 400 кВА и строительство 2КЛ протяженностью 1700 м для	N_525-ТПр-20	7,8	0,00	-7,8	-100	В связи с изменением ТУ с КЛ на ВЛ, был заключен договор

тех.присоединения АО "Корякэнерго"						поставки материалов со сроком поставки в 2026 году. Завершить работы планируется в 2026 году подрядным способом.
Капитализируемые ремонты и ТО	45 проектов	325,99	211,21	-114,78	-35	
Прочие проекты	13	339,5	332,87	-6,63	-2	
Генерация, МВт	5 проектов	4,18	4,19	0,01	0,2	
Техническое перевооружение ГДЭС-7 с. Соболево с установкой ГГУ мощностью 0,9 МВт	I_525-ДГ-10	0,9	0,9	0,00	0	
Техническое перевооружение ГДЭС-7 с. Соболево с заменой 2-х ГГУ единичной мощностью 1,145 МВт на три ГГУ единичной мощностью 0,9 МВт и установкой ДГУ мощностью 1,0 МВт	K_525-ДГ-20	1,8	1,8	0,00	0	
Техническое перевооружение ДЭС-17 с. Никольское с заменой 3-х ДГУ единичной мощностью 0,292 МВт на новые ДГ единичной мощностью 0,400 МВт	M_525-ДГ-29	0,4	0,4	0,00	0	
Техническое перевооружение ДЭС-12 с. Оссора с установкой дополнительного ДГУ единичной мощностью 1 МВт модульного исполнения	O_525-ДГ-33	1,0	1,0	0,00	0	
Пилотное внедрение и опытно-промышленная эксплуатация комбинированной блочно-транспортальной электростанции (КБТЭС)	H_525_ИН-1	0,8	0,9	0,1	12,5	
Тепловая энергия, Гкал/ч	2 проекта	2,09	2,09	0,00	0	
Реконструкция Центральной котельной с. Манилы с заменой теплогенерирующего оборудования установленной мощностью 7,5 Гкал на новое оборудование установленной мощностью 7,5 Гкал	I_525-Кт-1	1,5	1,5	0,00	0	
Техпереворужение Центральной котельной с. Аянка с заменой теплогенерирующего оборудования установленной мощностью 1,98 Гкал на новое оборудование установленной мощностью 1,98 Гкал	J_525-К-1	0,59	0,59	0,00	0	
Трансформаторные мощности, МВхА	3 проекта	4,093	4,529	0,436	10	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно, всего	Г	0,323	0,223	-0,1	-30	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 до 150 кВт	Г	0,57	1,106	0,536	94	

включительно, всего						
Строительство 2-х КТПн 1600/6/0,4 кВ в п.Оссора для для технологического присоединения к электрическим сетям объекта "Карагинская районная больница"	О_525-Тпр-24	3,2	3,2	0,00	0	
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	3 проекта	9,808	9,217	-0,591	-6	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно, всего	Г	6,508	6,385	-0,123	-2	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 до 150 кВт включительно, всего	Г	2,87	2,512	-0,355	-12	
Строительство двух ВЛ-6 кВ 200 м и 230 м в п. Оссора для технологического присоединения к электрическим сетям объекта "Карагинская районная больница"	О_525-ТПр-23	0,43	0,32	-0,11	-25	
Кабельные линии электропередачи, км КП	3 проекта	2,335	3,352	1,017	43	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно, всего	Г	0,00	0,012	0,012	-	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 до 150 кВт включительно, всего	Г	2,335	3,34	1,005	43	
Тепловые сети, км ТС	0 проектов					

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

За 3 года реализации инвестиционной программы введены в эксплуатацию 7 ДГ в п. Усть-Камчатск (11,2 МВт), ДГ в с. Оссора (1 МВт), ДГ в с. Никольское (0,4 МВт).

Проведена замена котельного оборудования в с. Манилы, с. Седанка, с. Слаутное, с. Таловка, с. Каменское и с. Аянка общей тепловой мощностью 8,28 Гкал.

Введено трансформаторное оборудование общей мощностью 39,86 МВА, в том числе в рамках реконструкции трансформаторных подстанций и технологического присоединения потребителей.

Введено в эксплуатацию 41,355 км ЛЭП для технологического присоединения потребителей.

За отчетный период также обновлён парк спецтехники, приборов и оборудования, необходимых для работы обслуживающего персонала.

Раздел 6. Инновации

6.1. Инновации

Основными направлениями инновационного развития АО «ЮЭСК» являются:

- внедрение новых инновационных технологий на производстве;

- проведение мероприятий в области повышения энергоэффективности;
- повышение экологичности производства;
- проведение исследований и разработок по использованию возобновляемых источников энергии.

Объем финансирования программы инновационного развития АО «ЮЭСК» в 2025 году составил 27,12 млн руб.

Основные инновационные проекты, реализуемые в 2025 г.

Проект: Строительство ВЭУ мощностью 0,3 МВт в п. Усть-Камчатск.

Объем финансирования составляет 0,94 млн руб.

В 2025 году завершены монтажные работы. Ветроэнергетическая установка мощностью 0,3 МВт введена в промышленную эксплуатацию.

Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные АО «ЮЭСК» в отчетном году

Проект: Пилотное внедрение и опытно-промышленная эксплуатация комбинированной блочно-транспортной электростанции (КБТЭС) для системы децентрализованного энергоснабжения на основе адаптивной дизельной генераторной установки (АДГУ до 100 кВт), аккумуляторно-инверторной системы накопления и преобразования энергии с необслуживаемыми электрохимическими аккумуляторами, системы дистанционного мониторинга, системы утилизации тепла АДГУ для собственных нужд КБТЭС с поэтапным внедрением мощности.

Объем финансирования составляет 7,88 млн руб.

В 2025 году в опытную эксплуатацию введено 0,09 МВт генерирующей мощности в рамках второго этапа реализации проекта. Приобретена система хранения энергии, монтаж которой планируется в 2026 году.

Проект: НИОКР. Разработка системы автоматического управления дизель-генераторной установкой на базе общепромышленного программируемого логического контроллера.

Объем финансирования составляет 11,76 млн руб.

В 2025 году заключен договор на выполнение подрядных работ по разработке системы автоматического управления дизель-генераторной установкой на ДЭС, выплачен аванс.

Мероприятия в области освоения новых технологий

Мероприятия не проводились.

Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

Мероприятия не проводились.

Планы и задачи АО «ЮЭСК» в области инновационного развития на 2026 г.

Финансирование программы инновационного развития в 2026 году составит 34,6 млн руб.

В среднесрочном плане программы инновационного развития на 2026–2030 гг. (по программе на 2026 г.) запланированы к реализации следующие проекты:

Проект: Пилотное внедрение и опытно-промышленная эксплуатация комбинированной блочно-транспортной электростанции (КБТЭС) для системы децентрализованного энергоснабжения на основе адаптивной дизельной генераторной установки (АДГУ до 100 кВт), аккумуляторно-инверторной системы накопления и преобразования энергии с необслуживаемыми электрохимическими аккумуляторами, системы дистанционного мониторинга, системы утилизации тепла АДГУ для собственных нужд КБТЭС с поэтапным внедрением мощности.

В рамках проекта планируется завершение работ по установке системы хранения энергии (СХЭ) и ввод объекта мощностью 0,09 МВт в промышленную эксплуатацию.

Проект: НИОКР. Разработка типового решения по системе автоматизированного управления нагрузкой мГЭС мощностью до 5 МВт.

Реализация проекта направлена на стабилизацию работы электростанции при сбросах активной нагрузки, сопоставимой с мощностью станции при работе релейной защиты отходящих высоковольтных линий, а также на снижение времени восстановления питания потребителей и, как следствие, снижение экономических потерь при авариях в сети.

Проект: НИОКР. Разработка системы автоматического управления дизель-генераторной установкой на базе общепромышленного программируемого логического контроллера.

Реализация проекта направлена на снижение времени и затрат на ремонт существующих САУ путем замены контроллера ДГУ импортного производства, ввозимого по параллельному импорту, на САУ на базе оборудования отечественного производства.

Раздел 7. Кадровая и социальная политика.

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала:

Таблица № 23

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	1072	1064	1053

Возрастной состав работников:

Таблица № 24

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	104	9,79	98	9,21	99	9,4
30 – 50 лет	589	54,94	578	54,32	562	53,37
Старше 50 лет	379	35,35	388	36,46	392	37,22
в том числе работающие пенсионеры	183	17,07	93	8,74	90	8,54
Всего	1072	100	1064	100	1053	100
Средний возраст	45		46		48	

Структура работников по категориям

Таблица № 25

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	149	13,89	151	14,19	144	13,68
Специалисты	185	17,25	179	16,82	182	17,28
Служащие	0	0	0	0	0	0
Рабочие	738	68,84	734	68,98	727	69,04
Всего	1072	100	1064	100	1053	100

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 26

Уровень образования	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	245	22,85	245	23,02	237	22,51
Среднее профессиональное	438	40,85	442	41,54	426	40,46
Среднее общее	350	32,64	330	31,01	337	32
Начальное и основное общее	39	3,63	47	4,41	53	5,03
Всего	1072	100	1064	100	1053	100

Данные по движению персонала:

Таблица № 27

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент текучести кадров	5,09	7,92	7,61

Расходы на оплату труда работников:

Таблица № 28

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	1 579 429,7	1 674 697,8	1 837 228,6
2	Среднемесячная заработная плата одного работника, руб.	127 368	135 863	148 660

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 16,3%, в том числе:

- 2024 год к 2023 году (+) 6,0 %;

- 2025 год к 2024 году (+) 9,7%.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2023-2025 годы 15,5%.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 9,4 % и в 2,2-2,5 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 29

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала	3040,13	4465,54	6318,44

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

АО «ЮЭСК» сотрудничает с образовательными учреждениями г. Петропавловска-Камчатского в части подготовки специалистов энергетического профиля. КГП ОАУ «Камчатский морской энергетический техникум» в г. Петропавловске-Камчатском ежегодно готовит молодых специалистов инженерных специальностей по направлениям: теплоснабжение, газоснабжение, промышленная теплоэнергетика, электроснабжение (по очной форме обучения). По существующему договору между

АО «ЮЭСК» и техникумом, студенты старших курсов проходят в управлении и филиалах предприятия производственную практику. Такая же схема взаимодействия существует между АО «ЮЭСК» и Камчатским государственным техническим университетом, Камчатским политехническим техникумом, Камчатским индустриальным техникумом, Всероссийской академией внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации, Камчатским сельскохозяйственным техникумом, Задонским политехническим техникумом, институтом КИТ.

В АО «ЮЭСК» в отчетном году договоры о целевом обучении по программам ВУЗ/СПО отсутствуют, работники не участвуют в реализации образовательных программ партнерских вузов.

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2024 - 2026 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

Таблица № 30

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. руб.	80 466	78 782	91 541
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	43 910	45 219	48 407
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	724	136	776

Основная доля в структуре социальных расходов приходится на выплату персоналу общества единовременного вознаграждения в честь профессионального праздника День энергетика, компенсацию стоимости проезда к месту проведения отпуска и обратно для работников и их несовершеннолетних детей, материальной помощи в связи с уходом в очередной оплачиваемый отпуск.

Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В Обществе утверждена Политика в области охраны труда (протокол заседания Совета директоров АО «ЮЭСК» от 19.12.2025 № 6).

Приоритетом Общества является сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности.

Основные цели и задачи в области охраны труда:

- сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности;
- недопущение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение безопасных условий труда на рабочих местах Общества;
- обеспечение безаварийной работы на опасных производственных объектах Общества;
- обеспечение работников Общества новыми, более совершенными средствами защиты с целью снижения класса вредности на рабочих местах.

В Обществе функционирует Служба надежности, промышленной безопасности и охраны труда (далее — СНПБ и ОТ) численностью 7 человек.

В Обществе разработано Положение о системе управления охраной труда (утверждено приказом АО «ЮЭСК» от 19.02.2025 № 79А), в котором определен порядок распределения обязанностей в сфере охраны труда между должностными лицами. Определены процедуры, направленные на достижение целей в области охраны труда, контроль функционирования системы управления охраной труда и мониторинг реализации процедур.

Сведения о выполнении работ по специальной оценке условий труда

По состоянию на 31.12.2025 в АО «ЮЭСК» проведена специальная оценка условий труда (далее - СОУТ) на рабочих местах. Сведения представлены в таблице:

Таблица №31

	Всего	Класс 1	Класс 2	Класс 3.1	Класс 3.2	Класс 3.3	Класс 3.4	Класс 4
Количество рабочих мест на 31.12.2025	554	0	226	131	176	21	0	0
Численность работников, занятых на рабочих местах на 31.12.2025	1062	0	363	237	385	77	0	0

По результатам проведенной специальной оценки условий труда выполняются рекомендуемые мероприятия по улучшению условий труда, а именно:

- компенсации за работу в тяжелых условиях труда в виде доплат к основной тарифной ставке;
- компенсации за работу в тяжелых условиях труда в виде дополнительного оплачиваемого отпуска;
- компенсации в виде сокращенной продолжительности рабочего времени;
- выдача молока или других равноценных пищевых продуктов;
- право на досрочное назначение страховой пенсии.

Установлены рациональные режимы труда и отдыха, применены средства индивидуальной защиты, снижающие воздействие вредных и опасных производственных факторов.

Расходы на охрану труда в 2025 году

Таблица №32

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев	1 209,98
Мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	13 519,47
Мероприятия по улучшению условий труда	0
Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	31 108,05
Итого расходов	45 837,5

В АО «ЮЭСК» работники, занятые на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, в полном объеме обеспечены специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с установленными нормами.

Электротехнический персонал подразделений, работники, связанные с ремонтом и обслуживанием оборудования и линий электропередач, оснащены спецодеждой, устойчивой к воздействию электрической дуги.

Утвержден перечень рабочих мест, работники которых обеспечиваются бесплатной выдачей смывающих и обезвреживающих средств, определен порядок и условия их выдачи. В подразделениях организована стирка специальной одежды. Работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, выдается материальная компенсация на приобретение молока.

За работу во вредных условиях труда персонал АО «ЮЭСК» получает доплату от 4% до 12% в зависимости от выполняемой работы и в соответствии с СОУТ.

Производственный травматизм

В АО «ЮЭСК» за 2025 год отсутствовали несчастные случаи. Микротравмы на производстве не зарегистрированы.

Пожарная безопасность

Одной из приоритетных задач в Обществе является работа с персоналом, а именно: проведение инструктажей, обучение работников безопасным методам и приемам труда, обучение по программам противопожарного инструктажа, организация аттестации и проверки знаний в аттестационных и экзаменационных комиссиях Ростехнадзора.

Большое значение уделяется проведению дней охраны труда и пожарной безопасности, производственным совещаниям, собраниям в подразделениях, беседам с персоналом и проработке обзоров происшествий, произошедших на энергоустановках, подконтрольных ПАО «РусГидро».

В соответствии с приказом МЧС России от 16.03.2020 № 171, в АО «ЮЭСК» декларированию в области пожарной безопасности подлежат следующие объекты:

- здание управления АО «ЮЭСК»;
- здание ГДЭС-7 (с. Соболево);
- здание ДЭС-4 (с. Манилы);
- здание ДЭС-10 (п. Палана);
- здание ДЭС-22 (п. Ключи);
- здание ДЭС-23 (п. Усть-Камчатск);
- здание Котельной № 4 (с. Тигиль);
- здание Центральной котельной (с. Никольское).

Для организации исполнения требований пожарной безопасности в АО «ЮЭСК» издан приказ от 05.02.2024 № 57А «Об обеспечении пожарной безопасности на предприятии АО «ЮЭСК», в котором определены лица, ответственные за обеспечение пожарной безопасности в подразделениях и службах управления.

В третью среду каждого месяца в АО «ЮЭСК» проходит День охраны труда и пожарной безопасности. Приказом АО «ЮЭСК» от 05.02.2024 № 57А создана Пожарно-техническая комиссия, которая в своей деятельности руководствуется Положением о пожарно-технической комиссии (Правила ПБ для энергетических предприятий РД 153-34.0-03.301-00).

В 2025 году проведено:

- 15 совместных противопожарных тренировок с пожарными подразделениями ГУ МЧС России по Камчатскому краю и КГКУ «ЦОД»;

- 56 собственных противопожарных тренировок.

В течение 2025 года проведена работа, направленная на обеспечение пожарной безопасности, а именно:

- проведено обучение лиц, ответственных за пожарную безопасность в Обществе, согласно новому приказу от 16.12.2024 № 1120;

- изданы распорядительные документы в области пожарной безопасности предприятия;

- своевременно проводились инструктажи по пожарной безопасности;

- проводилась работа по определению категорий помещений и зданий по взрывопожарной и пожарной опасности;

- разрабатывалась новая проектная документация на средства обеспечения пожарной безопасности;

- службой РЗАИ и КИП проводилось техническое обслуживание и ремонт систем пожарной автоматики;

- службой охраны труда, надежности и промышленной безопасности проводились выездные проверки структурных подразделений;

- периодически проводились противопожарные тренировки;

- два раза в год (весной и осенью) проводилась проверка работоспособности наружного и внутреннего противопожарного водоснабжения;

- в зимний период своевременно производилась очистка источников наружного противопожарного водоснабжения;

- поддерживалась в готовности пожарная техника (мотопомпы), пожарно-техническое вооружение и инвентарь;

- своевременно проводилась уборка стораемых материалов, мусора и растительности на территориях подразделений (станций, ОРУ, подстанций, складов ГСМ);

- в соответствии с паспортами заводов-изготовителей лицензированными организациями проводилось освидетельствование, техническое обслуживание, перезарядка, а также замена огнетушителей с истекшим сроком использования на новые;

- в течение года проводилась перекачка пожарных рукавов на новую скатку.

На предприятии имеется лицензия на осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений от 11.12.2013 № Л014-00101-41/00094227.

Состояние систем пожарной автоматики соответствует требованиям нормативных документов по пожарной безопасности. Ответственность за монтаж и эксплуатацию систем пожарной автоматики возложена на службу релейной защиты и автоматики измерений и контрольно-измерительных приборов АО «ЮЭСК».

В 2025 году затраты на обеспечение пожарной безопасности составили:

- средства пожарной безопасности — 1 666,68 тыс. руб.;
- техническое обслуживание и перезарядка огнетушителей — 184,80 тыс. руб.;
- проверка внутреннего и наружного противопожарного водопровода (ПК и ПГ) — 673,80 тыс. руб.;
- разработка проектной документации и определение категорий помещений по взрывопожарной и пожарной опасности — 489,00 тыс. руб.;
- обучение мерам пожарной безопасности — 187,50 тыс. руб.

Раздел 9. Охрана окружающей среды

АО «ЮЭСК» в процессе производства электрической и тепловой энергии оказывает воздействие на окружающую среду. Это выражается в выбросах загрязняющих веществ в атмосферу, сбросах сточных вод в водные объекты, а также в размещении отходов производства и потребления.

При этом Общество строго руководствуется требованиями Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды». Данный закон определяет правовые основы государственной политики в области экологии, обеспечивая баланс между решением социально-экономических задач и сохранением благоприятной окружающей среды.

Ежегодно в АО «ЮЭСК» разрабатываются и контролируются планы мероприятий по охране окружающей среды.

Технические мероприятия 2025 года:

- Пилотный проект по внедрению комбинированной блочно-транспортабельной электростанции (КБТЭС). Оборудование установлено и введено в опытную эксплуатацию. Продолжаются строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по расширению генерации на основе возобновляемых источников энергии (установка дополнительных солнечных панелей и системы накопления энергии).

Организационные природоохранные мероприятия включали:

- Выполнение программ наблюдений согласно договорам водопользования (МГЭС-4 на р. Быстрой, р. Пенжина, руч. Каменка);
- Лабораторные исследования подземных и поверхностных вод на питьевых водозаборах;
- Инвентаризацию источников выбросов (расчетным и инструментальными методами), разработку проектов нормативов допустимых выбросов (НДВ) и мероприятий при неблагоприятных метеоусловиях;
- Разработку проектов санитарно-защитных зон;
- Санитарно-эпидемиологические исследования качества атмосферного воздуха на границе санитарно-защитных зон и жилой застройки;
- Оценку воздействия на водные биоресурсы;
- Финансирование работ по искусственному воспроизводству водных биоресурсов в целях компенсации ущерба от хозяйственной деятельности;
- Лабораторные измерения эффективности работы газоочистных установок (котельные в селах Манилы, Тигиль, Никольское);
- Организацию своевременного вывоза, утилизации и обезвреживания отходов производства и потребления специализированными предприятиями;

- Производственный экологический контроль сброса сточных вод Быстринской МГЭС на р. Быстрой;

- Количественный химический анализ отходов I–IV классов опасности.

Нормирование воздействия на атмосферный воздух

Общество имеет утвержденные расчеты нормативов допустимых выбросов (НДВ) для всех своих структурных подразделений. Эти расчеты позволяют нормировать качество атмосферного воздуха и гарантировать экологическую безопасность населения. Фактические объемы выбросов загрязняющих веществ не превышают установленных предельно допустимых концентраций (ПДК).

Экологические происшествия и аудиты

В 2025 году аварий и инцидентов, нанесших ущерб окружающей среде, не зафиксировано. Экологические аудиты в отношении АО «ЮЭСК» в отчетном периоде не проводились.

Обращение с отходами

В соответствии с законодательством РФ, на все отходы 3–4 классов опасности оформлены паспорта. На предприятии ведется постоянный контроль за соблюдением нормативов образования отходов, условиями их временного накопления и выполнением природоохранных мероприятий.

Затраты на охрану окружающей среды

Общие расходы на охрану окружающей среды в 2025 году составили 23 264 тыс. руб., из них:

- Эксплуатационные затраты — 13 632 тыс. руб.

- Оплата услуг природоохранного значения — 9 632 тыс. руб.

Энергосбережение и повышение энергоэффективности

Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности. Снижение потребности в энергии в результате использования возобновляемой энергии.

Таблица №33

№ пп	Наименование мероприятия	Статус выполнения
1	Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	Экономия от реализации мероприятия в 2025 году составила 2,06 тыс. кВт*ч, что в денежном выражении составляет 0,11 млн. руб.
2	Отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на ПС с 2-мя и более трансформаторами	Экономия от реализации мероприятия в 2025 году составила 5,88 тыс. кВт*ч, что в денежном выражении составляет 0,31 млн. руб.
3	Техническое перевооружение ДЭС-23 п. Усть-Камчатск с установкой двух ДГ единичной мощностью 1,5 МВт на свободные фундаменты и заменой существующих ДГУ марки Г-72, с доведением общей установленной мощности станции до 16.2 МВт	Экономия от реализации мероприятия в 2025 году составила 311,96 тнт (ДТ), что в денежном выражении составляет 29,92 млн. руб. Объект введен в эксплуатацию.
4	Строительство ВЭУ мощностью 0,3 МВт в п. Усть-Камчатск	Экономия от реализации мероприятия в 2025 году составила 111,89 тнт (ДТ), что в денежном выражении составляет 10,73 млн. руб. Завершены строительно-монтажные работы, в промышленную эксплуатацию введено оборудование мощностью 0,3 МВт.
5	Установка интеллектуальных систем учета электрической энергии в многоквартирных домах при истечении МПИ или срока эксплуатации, класс	В 2025 году затраты по проекту составили 1,04 млн. руб. Приобретены интеллектуальные приборы учета, выполнен монтаж приборов учета в соответствии с окончанием срока МПИ. Экономия от реализации мероприятия в 2025 году

	напряжения 0,22 (0,4) кВ (9 219 приборов учета)	составила 0,53 тыс. кВт*ч, что в денежном выражении составляет 0,0278303 млн. руб.
6	Установка интеллектуальных систем учета электрической энергии при истечении МПИ или срока эксплуатации, класс напряжения 0,22 (0,4) кВ (3 224 приборов учета)	В 2025 году затраты по проекту составили 4,96 млн. руб. Приобретены интеллектуальные приборы учета, выполнен монтаж приборов учета в соответствии с окончанием срока МПИ. Экономия от реализации мероприятия в 2025 году составила 4,68 тыс. кВт*ч, что в денежном выражении составляет 0,2457468 млн. руб.
7	Проведение рейдов по выявлению хищений, неучтенной электроэнергии	Экономия от реализации мероприятия в 2025 году составила 20 тыс. кВт*ч, что в денежном выражении составляет 1,05 млн. руб.

Выбросы парниковых газов

Расчет выполнен по Методике, утв. Приказом Минприроды РФ от 27.05.2022 № 371. Выбросы CH₄ и N₂O при стационарном сжигании топлива не учитывались согласно методике.

Общий объем выбросов парниковых газов (в CO₂-эквиваленте) от производства электрической и тепловой энергии в 2025 году составил 135 283,96 тонн.

Учет косвенных энергетических и прочих выбросов парниковых газов не ведется.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Выбросы NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ определяются расчетным методом. В 2025 году их общая масса составила 3 192,295 тонн.

Образование и обращение с отходами

Общий объем отходов, образованных в 2025 году, составил 293,391 тонн, в том числе по классам опасности:

- 3 класс опасности — 72,934 т;
- 4 класс опасности — 171,744 т;
- 5 класс опасности — 48,713 т.

АО «ЮЭСК» осуществляет только транспортировку отходов от своих подразделений до мест передачи специализированным организациям (лицензия № (41)-3668-Т от 01.06.2017 г., подтверждена в 2025 году). Отходы 3–4 классов (масла, картриджи, покрышки и др.) передаются на утилизацию. Твердые коммунальные отходы передаются региональному оператору. Отходы 5 класса, запрещенные к захоронению (бумага, картон, пленка и др.), сдаются на утилизацию по договорам.

Собственных объектов размещения отходов Общество не имеет.

Сбросы сточных вод

АО «ЮЭСК» осуществляет сброс сточных вод в р. Быструю на основании Решения о предоставлении водного объекта в пользование. В 2025 году объем сброса нормативно-чистых сточных вод составил 245,10 тыс. м³/год. Качество вод подтверждено данными химико-аналитического контроля аккредитованного Центра лабораторного анализа и технических измерений. Масса сброшенных загрязняющих веществ — 0,69 тонн.

Воздействие на водный объект оценивается как незначительное: объем забираемой воды составляет менее 1% годового стока реки Быстрая (43 200 тыс. м³).

Воздействие на водные биоресурсы

МГЭС на р. Быстрой расположена на реке высшей рыбохозяйственной категории. Общество осознает ответственность за сохранение биоразнообразия и реализует комплекс мер:

- Водозабор оборудован рыбозащитным устройством жалюзийного типа.
- Работы по восстановлению подпорной шпоры проводятся в сроки, исключая воздействие на нерест лососевых (октябрь – апрель/май).
- Ежегодно оплачиваются консультационные услуги в сфере сохранения биоресурсов, деятельность согласовывается с Северо-Восточным территориальным управлением Росрыболовства.
- При наличии ущерба биоресурсам Общество финансирует работы по искусственному воспроизводству на лососевых рыбоводных заводах.

Деятельность на особо охраняемых природных территориях

АО «ЮЭСК» эксплуатирует объекты тепло- и энергоснабжения в с. Никольское (о. Беринга, Командорские острова). В 2022 году заповедник «Командорский» преобразован в национальный парк «Командорские острова».

Объекты Общества расположены в зоне хозяйственного назначения парка (Приказ от 07.05.2025 № 253), где допускается деятельность, обеспечивающая жизнедеятельность населения. Общая площадь занимаемых земельных участков составляет 3,4175 га.

Деятельность Общества не оказывает прямого или косвенного воздействия на биоразнообразие охраняемых территорий и не несет угрозы для охраняемых видов животных и растений.

Система экологического менеджмента и контроль

Экологические платежи рассчитываются и уплачиваются в соответствии со ст. 16 Федерального закона № 7-ФЗ и Порядком, утв. Приказом Минприроды от 10.12.2020 № 1043.

Группа экологии (в составе Общества) отвечает за:

- координацию природоохранной деятельности и реализацию экологической политики;
- мониторинг и взаимодействие с надзорными органами и органами исполнительной власти.

Обучение персонала:

- Работники, связанные с обращением с отходами, проходят обучение по программе работы с отходами I–IV классов.

- Руководители и специалисты обучаются по программе обеспечения экологической безопасности.

Документооборот: разработаны и утверждены инструкции по обращению с отходами, с которыми ознакомлены все ответственные работники.

Контроль качества топлива: при заключении договоров на поставку топлива обязательным требованием является его соответствие Техническому регламенту Таможенного союза ТР ТС 013/2011, что гарантирует соблюдение экологических норм.

Санитарно-защитные зоны: во исполнение требований Федерального закона № 52-ФЗ разработаны проекты санитарно-защитных зон для объектов предприятия. Утвержден план-график исследований атмосферного воздуха, который выполняется аккредитованной лабораторией по договору.

Раздел 10. Корпоративное управление

10.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества;

Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия. В отчетном периоде Ревизионная комиссия не избиралась. Требование акционера об избрании Ревизионной комиссии в Общество не поступало (п. 12.1., ст. 12 Устава).

Общее собрание акционеров¹

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 2 (два) Собрания Общества (16.05.2025, 30.09.2025).

¹ Далее по тексту – Собрание вне зависимости от способа принятия решений Общим собранием акционеров (заседание или заочное голосование).

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из пяти членов. В 2025 году действовали три состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением внеочередного Собрания 27.08.2024 (протокол от 27.08.2024 №3), состав, избранный решением годового Собрания 16.05.2025 (протокол от 16.05.2025 №15) и состав, избранный решением внеочередного Собрания 30.09.2025 (протокол от 30.09.2025 №5), в соответствии с которым 4 из 5 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества:

Таблица № 34

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Председатель Совета директоров					
1	Малков Денис Александрович (избран 16.05.2025 и 30.09.2025)	1974	высшее	Директор Департамента инноваций ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Власов Алексей Валерьевич (избран 27.08.2024, 16.05.2025 и 30.09.2025)	1974	высшее	Заместитель директора Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков ПАО «РусГидро»	0
3	Коптяков Станислав Сергеевич (избран 30.09.2025)	1982	высшее	Директор Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
4	Мурзинцев Виктор Юрьевич (избран 27.08.2024, 16.05.2025 и 30.09.2025)	1971	высшее	Генеральный директор АО «ЮЭСК»	0
5	Новиков Алексей Николаевич (избран 16.05.2025 и 30.09.2025)	1973	высшее	Генеральный директор ПАО «Камчатскэнерго»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 30.09.2025:

Таблица № 35

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Члены Совета директоров					
1	Сорокин Роман Юрьевич	1980	высшее	Начальник Управления корпоративного развития и сопровождения сделок Департамента корпоративного управления	0

В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 9 заочных голосований Советов директоров, на которых было рассмотрено 53 вопроса.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие в заочных голосованиях в 2025 году:

Таблица № 36

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Власов Алексей Валерьевич	9	100
2	Коптяков Станислав Сергеевич	2	100
3	Королев Сергей Викторович	3	100
4	Малков Денис Александрович	6	100
5	Мурзинцев Виктор Юрьевич	9	100
6	Николаев Игорь Андреевич	3	100
7	Новиков Алексей Николаевич	6	100
8	Сорокин Роман Юрьевич	5	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- утверждение бизнес-плана Общества на 2026 год (протокол от 25.12.2024 №7),
- о совершении АО «ЮЭСК» сделки – заключении Договора безвозмездного пользования с Администрацией Соболевского муниципального района Камчатского края, являющейся сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является производство, передача, распределение электрической энергии (протокол от 26.02.2025 №8),
- о совершении АО «ЮЭСК» сделки – заключении Договора безвозмездного пользования с Комитетом по управлению муниципальным имуществом и экономической политике Администрации Тигильского муниципального округа Камчатского края, являющейся сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является, передача, распределение электрической энергии (протокол от 26.02.2025 №8),
- о совершении АО «ЮЭСК» сделки – заключении Договора безвозмездного пользования с Управлением имущественных и земельных отношений администрации Усть-Камчатского муниципального округа Камчатского края, являющейся сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является, передача, распределение электрической энергии (протокол от 03.10.2025 №5).

Едиличный исполнительный орган



В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров АО «ЮЭСК» 29.12.2021 (протокол от 29.12.2021 № 10, избрание), 28.05.2024 (протокол от 28.05.2024 № 1, продление) является:

Мурзинцев Виктор Юрьевич

Год рождения - 1971

Образование – высшее

Доля лица в уставном капитале АО «ЮЭСК», %: 0.

Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Порядок расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции, утвержденный решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 05.08.2025 №1564пр).

Решением Совета директоров Общества 08.09.2025 (протокол от 08.09.2025 №4) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025- 2027 годы:

Таблица № 37

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. изм.	Целевые значения 2023	Целевые значения 2024	Целевые значения 2025	Удельный вес
КПЭ финансово-экономические						
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100	100	100	5
2	Чистая операционная рентабельность	%	100	100	100	5
3	ЕБИТДА	%	100	100	100	5
4	Чистый Долг / ЕБИТДА	%	100	100	100	5
5	Уровень оплаты энергоресурсов	%	100	100	100	10
КПЭ специализированные отраслевые						
9	Установленная электрическая мощность	%	100	100	100	5
10	Уровень потерь электрической энергии	%	8,29	8,29	8,23	10
11	Уровень потерь тепловой энергии	%	100	100	100	10
12	Качество осуществления технического присоединения	%	90	90	90	10
13	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85	85	85	20
14	Качество проведения закупочных процедур	%	85	85	85	10
15	Просроченная дебиторская задолженность	%	100	100	100	5
ФКПЭ						
1	Интегральный инновационный КПЭ	%	100	100	100	50
2	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	100	100	100	50

Показатели депремирования						
1	Количество крупных аварий	Шт	0	0	0	25
2	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	0	0	25
3	Нарушение эл/снабжения потребителей	%	100	100	100	25
4	Недостижение результата выполнения утвержденной СЦТ	%	100	100	100	20

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ЮЭСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Собранием Общества 17.05.2022 (протокол от 17.05.2022 №20) (далее – Положение).

За участие в заочном голосовании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заочного голосования Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2025 году составил 559 315 (пятьсот пятьдесят девять тысяч триста пятнадцать) рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 15.05.2023 (протокол от 15.05.2023 №12).

10.4. Управление рисками

АО «ЮЭСК» осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

АО «ЮЭСК» присоединилось к указанным документам на основании решений Совета директоров АО «ЮЭСК» (протокол от 29.05.2020 №1; протокол от 06.06.2025 №1).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

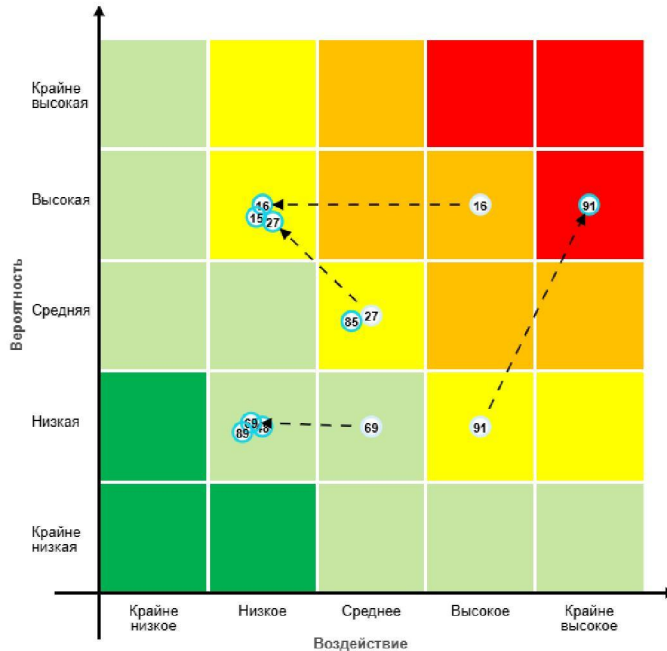
Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками АО «ЮЭСК» на 2025 год (отчетный), а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год (следующий за отчетным).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность АО «ЮЭСК», его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности

Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков АО «ЮЭСК» на 2025 год (отчетный) представлен на тепловой карте.



Описание ключевых рисков АО «ЮЭСК» на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год:

Таблица № 38

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год ²	Прогнозная оценка на 2026 год ³
91	Несчастные случаи на производстве (Управление охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью)	Риск не реализовался	Крайне высокая
15	Нарушение сроков выполнения работ на объекте (Управление проектированием и капитальным строительством / Планирование и реализация ТПиР)	Риск не реализовался	Средняя
16	Нарушение сроков поставки оборудования/материалов (Управление проектированием и капитальным строительством / Планирование и реализация ТПиР)	Риск не реализовался	Средняя
27	Несвоевременная оплата	Риск не реализовался	Средняя

² Итоги мониторинга определены в соответствии с индикаторами в Плане мероприятий по управлению рисками на 2025 г. (Приказ от 20.12.2024 №664А)

³ Прогнозная оценка определена в соответствии с Планом мероприятий по управлению рисками на 2026 год (Приказ от 27.11.2025 №А280).

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год ²	Прогнозная оценка на 2026 год ³
	потребителями / контрагентами (Управление продажами электроэнергии, мощности и теплоэнергии)		
69	Ухудшение параметров технического состояния оборудования, зданий, сооружений (Управление мониторингом состояния и функционирования производственных объектов)	Риск не реализовался	Низкая
85	Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплоэнергии (Управление формированием тарифно-балансовых решений ПО ДФО)	Риск реализовался	Средняя
89	Аварии/инциденты (Управление охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью)	Риск не реализовался	Низкая
48	Процентный риск (Управление финансами)	Риск не реализовался	Низкая

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

– внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

– реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;

- обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;

- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;

- проведение обучения и тестирования работников;

- выявление и предотвращение конфликтов;

- совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица № 39

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых	0

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
	приняты меры)	
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	0
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	23
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	313
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	415
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	0

10.5. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составляет 887 802 560 рублей. В течение 2025 года изменение уставного капитала Общества не происходило.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 40

Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	887 802 560 штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	887 802 560 рублей

10.6. Структура уставного капитала

Таблица № 41

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025
ПАО «Камчатскэнерго»	100 %	100 %

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ЮЭСК» по состоянию на 31.12.2025 – 1, из них номинальные держатели – 1.

10.7. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ЮЭСК» не торгуются на рынке ценных бумаг.

10.8. Распределение прибыли и дивидендная политика

В Обществе отсутствует положение о выплате дивидендов. В соответствии с Уставом АО «ЮЭСК» (пп. 10.2.14. п. 10.2. ст. 10) установлено, что рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты отнесены к компетенции Совета директоров Общества.

В соответствии с п. 3 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории, принимаются общим собранием акционеров, размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров общества.

Размер выплаченных АО «ЮЭСК» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 42

Дивиденды	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0

Раздел 11. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:

- закупки у субъектов МСП – 1 614 531 552,83 тыс. руб., 86,01%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 388 323 920,85 тыс. руб., 34,67%.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ЮЭСК»

Место нахождения: Российская Федерация, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский

Почтовый адрес: 683009, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Тундровая, 2

Адрес страницы в сети Интернет: www.ueskam.ru

Информация об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью "ФинЭкспертиза"

ОГРН: 1027739127734

Сведения о регистраторе Общества: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

ОГРН: 1027739216757

**Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность
Общества за 2025 год**



FINEXPERTIZA

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о бухгалтерской отчетности
Акционерного общества
«Южные электрические сети Камчатки»
за 2025 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам АО «ЮЭСК»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Южные электрические сети Камчатки» (ОГРН 1054100032744), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
 - отчета об изменениях капитала за 2025 год;
 - отчета о движении денежных средств за 2025 год;
 - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Южные электрические сети Камчатки» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ВАЖНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Мы обращаем внимание раздел 2.13 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год (далее – «пояснения»), где описаны изменения учетной политики аудируемого лица, а также приведено влияние указанных изменений на бухгалтерскую отчетность за 2025 год. Нами в ходе аудита были выполнены соответствующие аудиторские процедуры в отношении корректировок, приведенных в разделе 2.13 пояснений, внесенных аудируемым лицом в бухгалтерский учет в 2025 году и бухгалтерскую отчетность за 2025 год. Мы не выражаем модифицированное мнение в связи с этим вопросом.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Лицо, действующее от имени аудиторской организации
на основании доверенности № ОБ/10725/26-ФЗ-59
от 01 июля 2025 г. сроком до 30 июня 2026 г.
(ОРНЗ 22006036416)



Илья Валерьевич Красильников

Руководитель аудита, по результатам которого составлено
аудиторское заключение (ОРНЗ 21206027193)

Алексей Николаевич Козлов

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,
127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),
ОРНЗ 12006017998

«05» марта 2026 г.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ за 2025 г.

Организация Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки»
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Организационно-правовая форма Непубличные акционерные общества
 Форма собственности Частная собственность
 Адрес в пределах места нахождения: 683009, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Тундровая, д.2
 Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту
 Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»
 Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации
 Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению
 Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

по ОКПО	71823314
ИНН	4101101796
по ОКОПФ	12267
по ОКФС	16

ДА НЕТ

ИНН	7708096662
ОГРН	1027739127734
	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2025 г.

Организация Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки»
 Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710001		
31	12	2025
71823314		
384		

Форма по ОКУД
 Отчетная дата (число, месяц, год)
 по ОКПО
 по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	22 554	13 389	18 218
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	3 229 369	3 068 148	2 773 413
	основные средства	1151	2 425 457	2 177 843	2 033 949
	незавершенное строительство	1152	683 112	735 222	609 280
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	82 434	83 170	36 781
	права пользования активами	1154	38 366	71 913	93 403
	Финансовые вложения	1170	16 273	17 154	24 709
3.9	Отложенные налоговые активы	1180	72 058	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	3	-	207
	Итого по разделу I	1100	3 340 257	3 098 691	2 816 547
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	2 949 787	2 735 530	2 392 811
	Долгосрочные активы к продаже	1215	359	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	325	761	1 360
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	1 184 633	1 539 689	681 438
	покупатели и заказчики	1231	281 382	229 211	135 283
	авансы выданные	1232	3 946	6 073	3 487
	задолженность по субсидиям	1235	786 199	1 190 837	432 644
	расчеты по налогам, сборам и страховым взносам	1236	92 041	95 980	98 410
	прочие дебиторы	1239	21 065	17 588	11 614
3.2.3	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	191 366	444 217	118 655
	Прочие оборотные активы	1260	26	11 341	8 119
	Итого по разделу II	1200	4 326 496	4 731 538	3 202 383
	БАЛАНС	1600	7 666 753	7 830 229	6 018 930

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.3.1	Уставный капитал	1310	887 803	887 803	887 803
	Резервный капитал	1360	44 390	44 390	44 390
	Нераспределенная прибыль	1370	1 509 074	1 914 536	1 999 137
	Итого по разделу III	1300	2 441 267	2 846 729	2 931 330
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	750 000	1 190 000	550 000
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	30 132	33 620
	Оценочные обязательства	1430	-	-	7 639
3.4.2	Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	1450	127 764	1 152 455	182 549
	долгосрочные обязательства по аренде	1452	33 696	48 357	70 767
	задолженность по концессионным соглашениям	1453	94 068	104 098	111 782
	задолженность по договорам факторинга	1454	-	1 000 000	-
	Итого по разделу IV	1400	877 764	2 372 587	773 808
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	846 200	768 527	1 027 777
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	3 215 633	1 550 199	1 016 883
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	1 705 504	1 280 678	902 233
	задолженность перед персоналом организации	1522	75 650	71 025	60 976
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	409	50 333	361
	авансы полученные	1525	78 961	66 385	47 117
	задолженность по договорам факторинга	1526	1 000 000	-	-
	задолженность по субсидиям	1527	327 940	54 202	-
	прочая кредиторская задолженность	1529	27 169	27 576	6 196
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	262 919	242 041	222 396
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	22 970	50 146	46 736
	Итого по разделу V	1500	4 347 722	2 610 913	2 313 792
	БАЛАНС	1700	7 666 753	7 830 229	6 018 930

Генеральный директор

4 марта 2026 г.



В.Ю. Мурзинцев

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 г.

Организация Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки»
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
 Отчетная дата (число, месяц, год)
 по ОКПО
 по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
71823314		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.7.1	Выручка, в том числе:	2110	7 213 838	6 576 620
	выручка от реализации электроэнергии, в том числе:	2111	5 821 830	5 341 199
	субсидия на возмещение выпадающих доходов	2111.1	3 972 701	3 946 759
	выручка от реализации тепловой энергии, в том числе:	2112	1 351 626	1 182 655
	субсидия на возмещение выпадающих доходов	2112.1	902 228	788 185
	выручка от реализации прочей продукции (работ, услуг), в том числе:	2119	40 382	52 766
	субсидия на возмещение выпадающих доходов	2119.1	12 659	10 527
3.7.2	Себестоимость продаж, в том числе:	2120	(6 581 231)	(5 823 216)
	себестоимость реализации электроэнергии	2121	(5 192 662)	(4 585 347)
	себестоимость реализации тепловой энергии	2122	(1 324 718)	(1 179 815)
	себестоимость реализации прочей продукции (работ, услуг)	2129	(63 851)	(58 054)
	Валовая прибыль	2100	632 607	753 404
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(700 976)	(604 888)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(68 369)	148 516
	Проценты к получению	2320	105 731	49 534
	Проценты к уплате	2330	(431 414)	(374 851)
3.8	Прочие доходы	2340	138 476	162 116
3.8	Прочие расходы	2350	(252 076)	(85 021)
	Убыток от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(507 652)	(99 706)
	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	88 639	3 488
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	88 639	3 488
	Прочее	2460	13 551	11 617
	Чистый убыток	2400	(405 462)	(84 601)
	Совокупный финансовый результат	2500	(405 462)	(84 601)
	Базовый убыток на акцию, руб. коп.	2900	(0,46)	(0,10)

Генеральный директор

4 марта 2026 г.



В.Ю. Мурзинцев

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 г.

Организация Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки»
Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710004		
31	12	2025
71823314		
384		

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	887 803	44 390	2 002 683	2 934 876
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	(3 546)	(3 546)
3.3	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	887 803	44 390	1 999 137	2 931 330
	За 2024 г.					
	Чистый убыток	3211	-	-	(84 601)	(84 601)
3.3	На 31 декабря 2024 г.	3200	887 803	44 390	1 914 536	2 846 729
	За 2025 г.					
	Чистый убыток	3311	-	-	(405 462)	(405 462)
3.3	На 31 декабря 2025 г.	3300	887 803	44 390	1 509 074	2 441 267

Генеральный директор

4 марта 2026 г.



В.Ю. Мурзинцев

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2025 г.

Организация Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки»
 Единица измерения: тыс. руб.

Коды		
0710005		
31	12	2025
71823314		
384		

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	8 176 703	6 154 041
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	7 904 231	5 790 946
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	2 188	1 846
3.2.3	прочие поступления	4119	270 284	361 249
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(7 369 407)	(5 894 366)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(4 182 503)	(3 311 451)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(2 413 371)	(2 132 158)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(432 572)	(374 648)
	налога на прибыль организаций	4124	(43 320)	-
3.2.3	прочие платежи	4129	(297 641)	(76 109)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	807 296	259 675
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(666 370)	(281 444)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(666 370)	(281 444)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(666 370)	(281 444)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4310	1 550 000	1 940 000
	получение кредитов и займов	4311	1 550 000	1 940 000
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(1 943 777)	(1 592 669)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(1 911 400)	(1 559 453)
	прочие платежи	4329	(32 377)	(33 216)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(393 777)	347 331
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(252 851)	325 562
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	444 217	118 655
3.2.3	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	191 366	444 217

Генеральный директор

4 марта 2026 г.



В.Ю. Мурзинцев



I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Акционерное общество «Южные электрические сети Камчатки» (АО «ЮЭСК», далее по тексту – «Общество») создано в 2005 году в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Основной деятельностью АО «ЮЭСК» является производство, передача, распределение электрической энергии, тепловой энергии, распределение воды, осуществляемые в муниципальных субъектах Камчатского края.

Адрес (место нахождения) Общества: 683009, Камчатский край, г. Петропавловск-Камчатский, ул. Тундровая, д. 2.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества;

Состав Совета директоров АО «ЮЭСК» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 15 от 16.05.2025) в количестве 5 членов.

1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России в течение 2025 года оставалась на высоком уровне и при снижении в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16% в среднем составила 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.



Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса, так как практически все обязательства и права требования Общества выражены в валюте Российской Федерации. Влияние изменения процентных ставок на финансовое состояние Общества оценивается как среднее.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии. Для реализации данной задачи Общество ведет постоянный мониторинг изменений в законодательстве.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

В целях управления указанными рисками Общество также реализует комплексный план по усилению защищенности объектов Общества.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и теплоэнергию на розничном рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к



совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

Продолжительность операционного цикла в Обществе принята равной 12 месяцам.

2.2 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строкам 1410 «Заемные средства» и 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству объектов основных средств, отражаются в составе строки 1150 «Основные средства» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству объектов основных средств, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам» (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1230 «Дебиторская задолженность» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности



по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

- а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);
- б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;
- в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.3 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Общество не определяет ликвидационную стоимость объектов основных средств поскольку изначально не имеет планов по их продаже после окончания нормативного срока полезного



использования, а оценочная стоимость материальных ценностей, остающихся от их выбытия, за вычетом затрат на выбытие, составляет несущественную величину либо отсутствует.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Учет основных средств, полученных по концессионным соглашениям

Объекты основных средств, полученные по концессионным соглашениям (далее объекты КС), отражаются в составе основных средств обособленно по стоимости, указанной в Акте приема-передачи или концессионном соглашении. Если в Акте приема-передачи или концессионном соглашении стоимость Объекта не указана, то используется рыночная стоимость полученного имущества.

Срок полезного использования объектов КС устанавливается равным сроку, указанному в концессионном соглашении. Амортизация по полученным объектам КС не включаются в состав расходов по деятельности, предусмотренной концессионным соглашением, производится в общем порядке, при этом амортизационные отчисления уменьшают кредиторскую задолженность перед концедентом. Кредиторская задолженность перед концедентом учитывается на счете 98 «Доходы будущих периодов».

Затраты на осуществление всех видов ремонтов объектов КС, выполняемых за счет Общества, включаются в состав расходов по деятельности, предусмотренной КС, в том отчетном периоде, в котором эти расходы имели место.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимается Общество в целом. Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов энергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более



300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.4 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение и создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

В бухгалтерском балансе капитальные вложения отражаются в составе строк 1110 «Нематериальные активы» и 1150 «Основные средства».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.



Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.5 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.6 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или



финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.8 Уставный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.9 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.10 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного периода определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за год, величина которого на конец отчетного



года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;

- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.11 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.12 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Управленческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества управленческие расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы».

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.



В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.10 Пояснений);
- резервы под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.13 Изменения в учетной политике Общества

Изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены в основном, началом применения Обществом федерального стандарта бухгалтерского учета ФБСУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», внесением изменений в учетную политику Общества в части отражения сальдированной (свернутой) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства, обязательств по аренде.

Бухгалтерский баланс:

Строка		На 31 декабря 2024 г.				На 31 декабря 2023 г.			
		Докооррек- тировки	После коррек- тировки	Изменение		Докооррек- тировки	После коррек- тировки	Изменение	
Наименование	Код			Сумма	Осно- вание изме- нения*			Сумма	Осно- вание изме- нения*
Отложенные налоговые активы	1180	463 250	-	(463 250)	2	183 609	-	(183 609)	2
Заемные средства	1410	1 238 357	1 190 000	(48 357)	2	620 767	650 000	(70 767)	2
Отложенные налоговые обязательства	1420	493 382	30 132	(463 250)	2	217 229	33 620	(183 609)	2
Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	1450	1 104 098	1 152 455	48 357	2	111 782	182 549	70 767	2
Заемные средства	1510	804 915	768 527	(36 388)	2	1 060 931	1 027 777	(33 154)	2
Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	1 558 121	1 550 199	(7 922)	2	1 024 833	1 016 883	(7 950)	2
Прочие краткосрочные обязательства	1550	5 836	50 146	44 310	2	5 632	46 736	41 104	2

**Отчет о финансовых результатах:**

Строка		За 2024 г.			
		До корректировки	После корректировки	Изменение	
Наименование	Код			Сумма	Основание изменения*
Прочие доходы	2340	171 180	162 116	(9 064)	1
Прочие расходы	2350	(94 085)	(85 021)	9 064	1

*Основания изменения:

1 в основном, в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»

2 в связи с внесением изменений в учетную политику

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.



III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)

Строка 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса состоит из подстрок: 1151 «Основные средства», 1152 «Незавершенное строительство», 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», 1154 «Права пользования активами».

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	2 425 457	2 177 843	2 033 949
Здания	335 924	323 169	269 808
Сооружения	906 427	770 644	670 246
Машины и оборудование	965 166	907 411	897 675
Транспортные средства	216 213	174 724	190 916
Производственный и хозяйственный инвентарь	272	440	3 849
Земельные участки	1 455	1 455	1 455

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1154 «Права пользования активами», в том числе:	38 366	71 913	93 403
Здания	7 530	9 224	9 251
Сооружения	13 565	37 445	61 016
Машины и оборудование	13 349	19 525	17 837
Здания	7 530	9 224	9 251
Транспортные средства	3 895	5 688	5 259
Производственный и хозяйственный инвентарь	27	31	40



Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					Переклассифицировано			На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация								
Основные средства, в том числе:	2025	4 653 569	(2 188 695)	(287 031)	603 722	(57 686)	57 454	(371 074)	25 600	-	-	(10 402)	5 199 605	(2 502 315)	(271 833)
	2024	4 267 883	(1 892 295)	(341 639)	416 171	(30 485)	25 308	(321 708)	54 608	-	-	-	4 653 569	(2 188 695)	(287 031)
Здания	2025	523 091	(148 648)	(51 274)	38 919	-	-	(27 379)	1 215	-	-	-	562 010	(176 027)	(50 059)
	2024	453 202	(126 399)	(56 995)	69 889	-	-	(22 249)	5 721	-	-	-	523 091	(148 648)	(51 274)
Сооружения	2025	1 618 559	(718 958)	(128 957)	213 454	-	-	(94 857)	8 721	91 620	(72 788)	(10 367)	1 923 633	(886 603)	(130 603)
	2024	1 468 010	(649 284)	(148 480)	150 549	-	-	(69 674)	19 523	-	-	-	1 618 559	(718 958)	(128 957)
Машины и оборудование	2025	2 125 109	(1 110 898)	(106 800)	273 228	(57 686)	57 454	(212 038)	15 664	(91 620)	72 788	(35)	2 249 031	(1 192 694)	(91 171)
	2024	1 975 316	(941 477)	(136 164)	176 366	(30 485)	25 308	(193 801)	29 364	3 912	(928)	-	2 125 109	(1 110 898)	(106 800)
Транспортные средства	2025	382 366	(207 642)	-	78 121	-	-	(36 632)	-	-	-	-	460 487	(244 274)	-
	2024	362 999	(172 083)	-	19 367	-	-	(35 559)	-	-	-	-	382 366	(207 642)	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	2 989	(2 549)	-	-	-	-	(168)	-	-	-	-	2 989	(2 717)	-
	2024	6 901	(3 052)	-	-	-	-	(425)	-	(3 912)	928	-	2 989	(2 549)	-
Земельные участки	2025	1 455	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 455	-	-
	2024	1 455	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 455	-	-



Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Поступило	Изменения за период				На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение		Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
Права пользования активами всего, в том числе:	2025	157 077	(78 967)	(6 197)	2 354	(2 403)	-	(34 829)	1 331	157 028	(113 796)	(4 866)
	2024	141 966	(40 117)	(8 446)	15 986	(875)	16	(38 866)	2 249	157 077	(78 967)	(6 197)
Здания	2025	17 191	(6 424)	(1 543)	30	-	-	(1 989)	265	17 221	(8 413)	(1 278)
	2024	15 313	(4 049)	(2 013)	2 406	(528)	-	(2 375)	470	17 191	(6 424)	(1 543)
Сооружения	2025	92 273	(51 844)	(2 984)	106	(2 402)	-	(22 280)	696	89 977	(74 124)	(2 288)
	2024	90 281	(25 205)	(4 060)	2 241	(249)	-	(26 639)	1 076	92 273	(51 844)	(2 984)
Машины и оборудование	2025	37 694	(16 499)	(1 670)	2 218	(1)	-	(8 763)	370	39 911	(25 262)	(1 300)
	2024	28 772	(8 562)	(2 373)	9 017	(95)	16	(7 953)	703	37 694	(16 499)	(1 670)
Транспортные средства	2025	9 872	(4 184)	-	-	-	-	(1 793)	-	9 872	(5 977)	-
	2024	7 550	(2 291)	-	2 322	-	-	(1 893)	-	9 872	(4 184)	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	47	(16)	-	-	-	-	(4)	-	47	(20)	-
	2024	50	(10)	-	-	(3)	-	(6)	-	47	(16)	-

**Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств**

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	2025	751 888	(16 666)	544 760	(3 550)	10 402	-	(603 722)	689 376	(6 264)
	2024	630 277	(20 997)	531 398	(3 803)	4 331	-	(405 984)	751 888	(16 666)
Незавершенное строительство	2025	514 715	(16 284)	289 777	-	10 396	229 685	(524 959)	509 218	(5 888)
	2024	479 632	(20 262)	276 579	(3 803)	3 978	142 861	(380 554)	514 715	(16 284)
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	237 173	(382)	176 220	(3 550)	6	(229 685)	-	180 158	(376)
	2024	150 047	(735)	231 729	-	353	(144 603)	-	237 173	(382)
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	-	-	78 763	-	-	-	(78 763)	-	-
	2024	598	-	23 090	-	-	1 742	(25 430)	-	-

*Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.

**Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств**

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	82 434	83 170	36 781
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	22 353	6 500	6 338
Подрядчикам по капитальному строительству	60 081	76 670	30 443

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами, основных средств, сданных в аренду, и капитальных вложений в основные средства

Наименование показателя	Период	Накоплен-ное обесцене-ние на начало года	Восста-новление обесце-нения	Аморти-зация обесце-нения	Списание обесце-нения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Накоплен-ное обесцене-ние на конец года
Основные средства всего, в том числе:	2025	(287 031)	-	25 549	51	(10 402)	(271 833)
	2024	(341 639)	24 027	32 528	100	(2 047)	(287 031)
Здания	2025	(51 274)	-	1 215	-	-	(50 059)
	2024	(56 995)	4 292	1 429	-	-	(51 274)
Сооружения	2025	(128 957)	-	8 721	-	(10 367)	(130 603)
	2024	(148 480)	10 795	8 730	-	(2)	(128 957)
Машины и оборудование	2025	(106 800)	-	15 613	51	(35)	(91 171)
	2024	(136 164)	8 940	22 369	100	(2 045)	(106 800)
Права пользования активами, в том числе:	2025	(6 197)	-	1 331	-	-	(4 866)
	2024	(8 446)	519	1 730	-	-	(6 197)
Здания	2025	(1 543)	-	265	-	-	(1 278)
	2024	(2 013)	129	341	-	-	(1 543)
Сооружения	2025	(2 984)	-	696	-	-	(2 288)
	2024	(4 060)	250	826	-	-	(2 984)
Машины и оборудование	2025	(1 670)	-	370	-	-	(1 300)
	2024	(2 373)	140	563	-	-	(1 670)
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	2025	(16 666)	-	-	-	10 402	(6 264)
	2024	(20 997)	1 395	-	889	2 047	(16 666)
Незавершенное строительство	2025	(16 284)	-	-	-	10 396	(5 888)
	2024	(20 262)	1 363	-	889	1 726	(16 284)
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	(382)	-	-	-	6	(376)
	2024	(735)	32	-	-	321	(382)
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	-	-	-	-	-	-
	2024	-	-	-	-	-	-

*Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты



Обесценение нематериальных активов, основных средств, инвестиционной недвижимости и капитальных вложений на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2026-2030 годы) (2025-2029 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования	
	17 лет (2026-2042 годы)	17 лет (2025-2041 годы)
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	19,2 процента	19,8 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	14,4 процента	14,6 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами	
Прогноз объемов электроэнергии	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов.

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Общества на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года было установлено, что балансовая стоимость основных средств превышает их возмещаемую сумму на 8 843 тыс. руб. Ввиду нематериальности начисление дополнительного обесценения в учете не отражено.

Права пользования активами и обязательства по аренде

Права пользования активами

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в таблице «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество получило в аренду объекты, предназначенные для использования в производстве готовой продукции и для общехозяйственных нужд.



Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования (число лет)
Здания	5 – 9
Сооружения	2 – 12
Транспортные средства	4 – 8
Машины и оборудование	2 – 12
Прочие	9

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в табличном пояснении «Наличие и движение прав пользования активами» по графам «Поступило» и «Выбыло объектов».

Пересмотр стоимости прав пользования активами и обязательства по аренде

В отчетном году была пересмотрена величина обязательств по аренде и прав пользования активами в связи с изменением условий аренды: изменились сроки договоров аренды, ставки дисконтирования.

Пересчет обязательства по аренде был произведен с использованием новой процентной ставки, определенной на дату пересмотра обязательства по аренде.

Суммовой эффект пересмотра обязательства по аренде и прав пользования активами приведен ниже:

Наименование скорректированного показателя	Сумма
Права пользования активами	48
Обязательство по аренде	48

Прочая информация по договорам аренды

У Общества отсутствуют потенциальные денежные потоки, обусловленные договором аренды до даты предоставления Обществу предмета аренды.

Договоры аренды, заключенные Обществом, не предусматривают ограничений использования предметов аренды.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса), долгосрочные активы к продаже (строка 1215 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	2 949 787	2 735 530	2 392 811
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности, в том числе:	2 949 787	2 734 533	2 391 573
Топливо	2 730 266	2 443 206	2 158 003
Сырье и материалы	73 286	115 044	95 985
Запасные части	58 453	97 103	66 871
Прочие материалы	87 782	79 180	70 714
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	-	997	1 238

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

По состоянию на 31.12.2025 сумма авансов, уплаченных на приобретение запасов, составляет 2 923 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 3 087 тыс. руб., на 31.12.2023 – 2 699 тыс. руб.).



Движение запасов раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			Себестоимость	Выбыло Себестоимость	
Запасы, в том числе:	2025	2 735 530	4 313 671	(4 099 414)	2 949 787
	2024	2 392 811	3 857 294	(3 514 575)	2 735 530
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности, в том числе:	2025	2 734 533	4 313 671	(4 098 417)	2 949 787
	2024	2 391 573	3 857 294	(3 514 334)	2 734 533
Топливо	2025	2 443 206	3 942 910	(3 655 850)	2 730 266
	2024	2 158 003	3 447 450	(3 162 247)	2 443 206
Сырье и материалы	2025	115 044	115 773	(157 531)	73 286
	2024	95 985	142 643	(123 584)	115 044
Запасные части	2025	97 103	196 206	(234 856)	58 453
	2024	66 871	213 421	(183 189)	97 103
Прочие материалы	2025	79 180	58 782	(50 180)	87 782
	2024	70 714	53 780	(45 314)	79 180
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	2025	997	-	(997)	-
	2024	1 238	-	(241)	997

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 1 184 633 тыс. руб., 1 539 689 тыс. руб., 681 438 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 соответственно:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	1 184 633	1 539 689	681 438
Покупатели и заказчики, в том числе:	281 382	229 211	135 283
учтенная по условиям договора	293 086	239 535	219 833
резерв	(11 704)	(10 324)	(84 550)
Авансы выданные, в том числе:	3 946	6 073	3 487
учтенная по условиям договора	3 946	6 073	3 487
резерв	-	-	-
Задолженность по субсидиям, в том числе:	786 199	1 190 837	432 644
учтенная по условиям договора	786 199	1 190 837	432 644
резерв	-	-	-
Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, в том числе:	92 041	95 980	98 410
учтенная по условиям договора	92 041	95 980	98 410
Прочие дебиторы, в том числе:	21 065	17 588	11 614
учтенная по условиям договора	21 823	80 301	77 579
резерв	(758)	(62 713)	(65 965)

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью по НДС с авансов, выданных под приобретение и создание основных средств, расчетами по претензиям, с прочими дебиторами.

**Наличие и движение резерва по дебиторской задолженности**

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по дебиторской задолженности, в том числе:	2025	(73 037)	(2 506)	5 931	57 150	(12 462)
	2024	(150 515)	(2 034)	2 625	76 887	(73 037)
Покупатели и заказчики	2025	(10 324)	(2 430)	288	762	(11 704)
	2024	(84 550)	(1 955)	2 625	73 556	(10 324)
Прочие дебиторы	2025	(62 713)	(76)	5 643	56 388	(758)
	2024	(65 965)	(79)	-	3 331	(62 713)

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная задолженность покупателей и заказчиков более года, в том числе:						
Мораторная*	19 015	7 311	14 609	4 285	89 119	7 258
	6 355	-	13 548	-	74 205	-

*мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

3.2.3 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	191 366	444 217	118 655
Денежные средства на банковских счетах	187 587	441 828	115 202
Денежные средства в кассе	3 779	2 389	3 453

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 отсутствуют.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			187 587	441 828	115 202
ПАО Сбербанк	AAA(RU)	АКРА	174 507	254 663	107 789
АО «ТБАНК»	AA(RU)	АКРА	11 922	184 763	6 825
Банк ВТБ (ПАО)	AAA(RU)	АКРА	720	1 968	351
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	438	434	237



Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	270 284	361 249
Проценты полученные (начисленные на остаток денежных средств)	105 722	49 534
Бюджетных средств, в виде субсидий	80 605	88 941
Налог на добавленную стоимость	54 276	206 865
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	20 055	13 487
Прочие поступления по текущей деятельности	9 626	2 422
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(297 641)	(76 109)
Вознаграждение по факторингу	(167 780)	-
Возврат остатков средств, полученных в виде субсидий	(54 202)	-
Выплаты на командировочные расходы	(19 621)	(18 943)
Налоги и сборы	(18 340)	(21 487)
Экологические расходы	(9 753)	(11 392)
По оплате госпошлины	(9 337)	(7 161)
По оплате добровольного медицинского страхования	(6 725)	(5 991)
На мероприятия культурного и социального характера	(4 051)	(4 840)
Прочие платежи по текущей деятельности	(7 832)	(6 295)

3.3 Капитал (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

Уставный капитал Общества состоит:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 руб.	887 802 560	887 802 560	887 802 560

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля владения, %
Основное общество, в том числе:		887 802 560	100
ПАО «Камчатскэнерго»	фактический	887 802 560	100
Итого		887 802 560	100



3.3.2 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 стоимость чистых активов Общества составила 2 441 267 тыс. руб., 2 846 729 тыс. руб., 2 931 330 тыс. руб. соответственно.

3.4 Долгосрчные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрчные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование	Год погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:		750 000	1 190 000	550 000
Заемные средства, в том числе:		750 000	1 190 000	550 000
Прочие контрагенты, в том числе:		750 000	1 190 000	550 000
Банк ГПБ (АО)	2027	750 000	-	165 000
Банк Солид (АО)	2026	-	500 000	-
ПАО Сбербанк	2026	-	440 000	-
Банк ВТБ (ПАО)	2026	-	195 797	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	2026	-	-	250 000
ПАО РОСБАНК	2026	-	54 203	135 000

По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим соглашениям по кредитам и займам:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2025	Срок погашения
Прочие контрагенты, в том числе:	2 715 797	
Банк ГПБ (АО)	650 000	2026-2030
Банк Солид (АО)	550 000	2027
ПАО Сбербанк	400 000	2030
Банк ВТБ (ПАО)	400 000	2029
ПАО «Московский кредитный банк»	400 000	2028
ПАО РОСБАНК	315 797	2026
Итого	2 715 797	

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе:	750 000	1 190 000	550 000
От одного года до двух лет	750 000	1 190 000	550 000
От двух до трех лет	-	-	-
От трех до четырех лет	-	-	-
От четырех до пяти лет	-	-	-
Более пяти лет	-	-	-



3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	127 764	1 152 455	182 549
Задолженность по концессионным соглашениям	94 068	104 098	111 782
Долгосрочные обязательства по аренде	33 696	48 357	70 767
Задолженность по договорам факторинга	-	1 000 000	-

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	846 200	768 527	1 027 777
Заемные средства, в том числе:	846 200	767 600	1 027 053
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	846 200	767 600	1 027 053
Банк Солид (АО)	434 100	-	-
ПАО Сбербанк	357 897	-	-
ПАО РОСБАНК	54 203	135 000	6 250
Банк ГПБ (АО)	-	382 600	170 803
АО «АЛЬФА-БАНК»	-	250 000	-
ПАО Банк ЗЕНИТ	-	-	450 000
Банк ВТБ (ПАО)	-	-	400 000
Проценты по заемным средствам, в том числе:	-	927	724
Проценты по заемным средствам, полученным от прочих контрагентов, в том числе:	-	927	724
АО «АЛЬФА-БАНК»	-	927	724

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 3 215 633 тыс. руб., 1 550 199 тыс. руб., и 1 016 883 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	1 705 504	1 280 678	902 233
Поставщикам материально- производственных запасов	1 665 162	1 189 777	867 556
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	8 308	62 325	10 690
Прочие	32 034	28 576	23 987



3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Период	На начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец года
Краткосрочные оценочные обязательства, в том числе:	2025	242 041	406 881	(380 558)	(5 445)	262 919
	2024	222 396	355 927	(336 282)	-	242 041
по предстоящей оплате отпусков	2025	225 558	377 183	(365 512)	-	237 229
	2024	199 810	339 362	(313 614)	-	225 558
на выплату вознаграждений работникам	2025	11 038	29 698	(15 046)	-	25 690
	2024	17 023	14 944	(20 929)	-	11 038
по налогам	2025	5 445	-	-	(5 445)	-
	2024	5 563	1 621	(1 739)	-	5 445

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	242 601	158 609	124 895
Прочие контрагенты, в том числе:	242 601	158 609	124 895
ПАО Сбербанк	193 411	57 319	87 775
Банк ГПБ (АО)	33 491	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	11 763	98 980	37 120
Банк ПСБ ПАО	3 936	-	-
Абсолют Банк (ПАО) КБ	-	2 310	-

Основную часть обеспечений обязательств и платежей полученных составляют банковские гарантии от поставщиков топлива.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от продажи электроэнергии.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	7 213 838	6 576 620
Выручка от реализации электроэнергии	5 821 830	5 341 199
Выручка от реализации тепловой энергии	1 351 626	1 182 655
Выручка от реализации прочей продукции (работ, услуг)	40 382	52 766



3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости в разрезе видов деятельности приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(6 581 231)	(5 823 216)
Себестоимость от реализации электроэнергии	(5 192 662)	(4 585 347)
Себестоимость от реализации тепловой энергии	(1 324 718)	(1 179 815)
Себестоимость от реализации прочей продукции (работ, услуг)	(63 851)	(58 054)

Расшифровка себестоимости по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	(6 581 231)	(5 823 216)
Топливо	(3 511 815)	(3 020 400)
Затраты на оплату труда	(1 385 128)	(1 270 827)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(418 778)	(383 089)
Сырье и материалы	(411 309)	(351 437)
Амортизация ОС	(336 018)	(278 894)
Покупная электроэнергия и мощность	(173 342)	(188 432)
Услуги распределительных и сетевых компаний	(74 752)	(61 312)
Транспортные услуги	(70 125)	(69 111)
Прочие расходы	(199 964)	(199 714)

Расшифровка управленческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	(700 976)	(604 888)
Затраты на оплату труда	(450 110)	(383 208)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(118 856)	(105 670)
Информационные, юридические, консультационные и аудиторские услуги	(73 157)	(59 539)
Командировочные расходы	(8 644)	(8 375)
Покупная теплоэнергия	(8 240)	(7 372)
Расходы по страхованию	(8 148)	(6 902)
Налоги и сборы	(3 690)	(6 878)
Прочие расходы	(30 131)	(26 944)

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого расходы по обычным видам деятельности:	(7 282 207)	(6 428 104)
Материальные затраты	(4 127 040)	(3 588 420)
Затраты на оплату труда	(1 835 238)	(1 654 035)
Отчисления на социальные нужды	(537 634)	(488 759)
Амортизация	(374 079)	(320 857)
Прочие затраты	(408 216)	(376 033)



3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	138 476	(252 076)	162 116	(85 021)
Государственные субсидии и компенсации	80 605	-	88 941	-
Доходы/расходы по возмещению убытков, признанным и присужденным санкциям	17 227	-	29 103	(236)
Доходы/расходы от имущества, полученного в результате инвентаризации	15 846	-	10 105	-
Доходы/расходы по госпошлине	11 507	(8 647)	1 049	(6 973)
Доходы/расходы от реализации ТМЦ	5 826	(4 889)	2 561	(4 997)
Резерв по налогу на имущество	5 445	-	1 739	-
Расходы по агентскому вознаграждению	-	(165 891)	-	(21 204)
Расходы социального характера	-	(33 465)	-	(28 186)
Резерв по сомнительным долгам	-	(22 706)	590	-
Расходы по услугам банков	-	(8 179)	-	(8 975)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	-	(881)	-	(7 555)
Результат от обесценения основных средств и восстановления обесценения	-	-	24 546	-
Прочие доходы, расходы	2 020	(7 418)	3 482	(6 895)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Величины, объясняющие взаимосвязь между показателем прибыли (убытка) до налогообложения и расходом (доходом) по налогу на прибыль:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Убыток до налогообложения	(507 651)	(99 706)
Ставка налога на прибыль, %	25	20
Сумма условного дохода по налогу на прибыль	126 913	19 941
Постоянный налоговый расход, в том числе:	(38 274)	(10 427)
Прирост отложенных налоговых активов (из строки 2412)	(32 385)	(279 641)
Уменьшение отложенных налоговых обязательств (из строки 2412)	(56 254)	276 153
Пересчет отложенных налоговых активов в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	-	92 650
Пересчет отложенных налоговых обязательств в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	-	(98 676)
Текущий налог на прибыль	-	-



Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1180 «Отложенные налоговые активы»/1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:	72 058	(30 132)	(33 620)
Отложенные налоговые активы	509 186	463 250	183 609
Отложенные налоговые обязательства	(437 128)	(493 382)	(217 229)

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 525 776 820 тыс. руб. (1 028 192 570 тыс. руб. в 2024). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 463 297 232 тыс. руб. (952 104 504 тыс. руб. в 2024).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 15 от 16.05.2025) было принято решение не выплачивать дивиденды.

3.11 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовый убыток за отчетный год (тыс. руб.)	(405 462)	(84 601)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	887 802 560	887 802 560
Базовый убыток на акцию, руб. коп.	(0,46)	(0,10)

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются юридические и (или) физические лица, контролирующие или оказывающие значительное влияние на Общество, юридические лица, контролируемые Обществом, а также организации и юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») 660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1, у которого отсутствует прямое владение долей в уставном капитале Общества. ПАО «РусГидро» принадлежит доля в размере 27,97% уставного капитала Публичного акционерного общества «Камчатскэнерго» (ПАО «Камчатскэнерго»), которому принадлежит 100% акций Общества. ПАО «РусГидро» контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций. Акции ПАО «РусГидро» допущены к организованным торгам. На основании п. 2 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» Общество не обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные



в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений.

В соответствии с Уставом влияние на деятельность Общества оказывает учредитель и Совет директоров Общества

Перечень связанных сторон

Наименование связанной стороны
Основное общество:
ПАО «Камчатскэнерго»
Прочие связанные общества:
АО «РусГидро Логистика»
АО «РусГидро ОЦО»
АО «РусГидро Снабжение»
АО «ТК РусГидро»
ООО «РусГидро ИТ Сервис»
ПАО «Дальневосточная энергетическая компания»
ПАО «Передвижная энергетика»

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 № ИС-учет-32.

3.12.1 Продажи связанным сторонам

Общая величина продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	478	54
Выручка от продаж, в том числе:	478	54
Основное общество	-	54
Прочие связанные стороны	478	-

3.12.2 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок у связанных сторон составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	(58 129)	(96 264)
Приобретение товаров, работ и услуг, связанных с капитальными вложениями, включая приобретение оборудования, основных средств, капитализируемых ремонтов и т.п., в том числе:	(563)	(475)
Прочие связанные стороны	(563)	(475)
Приобретение запасов, в том числе:	(763)	(46 264)
Прочие связанные стороны	(763)	(46 264)
Приобретение работ и услуг по текущей деятельности, в том числе:	(56 803)	(49 525)
Основное общество	(14 398)	(11 683)
Прочие связанные стороны	(42 405)	(37 842)



3.12.3 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	1 051	176	215
Покупатели и заказчики краткосрочные, в том числе:	-	-	26
Основное общество	-	-	26
Авансы выданные краткосрочные, в том числе:	-	-	189
Основное общество	-	-	189
Прочие дебиторы краткосрочные, в том числе:	1 051	176	-
Прочие связанные стороны	1 051	176	-

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	4 133	7 099	146 197
Основное общество	1 253	1 679	2 111
Прочие связанные стороны	2 880	5 420	144 086

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 обязательства по аренде перед связанными сторонами составляют:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочные обязательства по аренде, в том числе:	1 655	2 028	227
Основное общество	1 655	2 028	227
Краткосрочные обязательства по аренде, в том числе:	437	373	203
Основное общество	437	373	203

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон отсутствует.

3.12.4 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Генерального директора Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ЮЭСК» вознаграждений и компенсаций (новая редакция), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров АО «ЮЭСК» от 17.05.2022 (протокол от 17.05.2022 № 20).

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 44 536 тыс. руб. и 43 908 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 8 523 тыс. руб. (в 2024 году – 8 131 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано



оценочное обязательство по премии основному управленческому персоналу на сумму 25 690 тыс. руб. (в 2024 году – 11 038 тыс. руб).

Долгосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу Общества отсутствуют.

3.12.5 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 год	За 2024 год
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	-	76
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в том числе:	4112	-	76
Основное общество	4112	-	76
Платежи, в том числе:	4120	(14 220)	(10 710)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги, в том числе:	4121	(13 807)	(10 405)
Основное общество	4121	(13 807)	(10 405)
процентов по долговым обязательствам, в том числе:	4123	(413)	(305)
Основное общество	4123	(413)	(305)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(14 220)	(10 634)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Платежи, в том числе:	4220	-	(759)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	4221	-	(759)
Основное общество	4221	-	(759)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	-	(759)
Денежные потоки от финансовых операций			
Платежи, в том числе:	4320	(309)	(425)
прочие платежи, в том числе:	4329	(309)	(425)
Основное общество	4329	(309)	(425)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(309)	(425)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(14 529)	(11 818)

3.13 Информация по сегментам

Информация по сегментам в бухгалтерской отчетности не раскрывается на основании п. 2 Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010).

3.14 Условные обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с



достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и теплоэнергия, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и теплоэнергии также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными. Вместе с тем, высокие уровни процентных ставок в течение 2025 года оказали положительное влияние на доходы Общества от размещения временно свободных денежных средств в краткосрочные депозиты и МНО по расчетным счетам Общества в коммерческих банках.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2025 сбалансирован по инструментам и ставкам в текущих рыночных условиях. Несмотря на начавшийся цикл смягчения, денежно-кредитная политика Банка России в течение 2025 года сохранялась на ограничительном



уровне, в связи с чем влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества было значительным.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и теплоэнергию на розничном рынке по ценам, исходя из установленных тарифов с учетом правил применения цен (тарифов), определения стоимости электрической энергии, теплоэнергии, реализуемой на розничном рынке по регулируемым ценам (тарифам).

При регулировании тарифов существует риск, связанный с возможностью замораживания или директивного снижения тарифов, либо утверждение тарифов, не соответствующих затратам Общества. Общество проводит постоянную работу с органами тарифного регулирования с целью утверждения обоснованного уровня тарифов.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств. Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов и прочих показателей работы финансовых институтов

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной и ежемесячной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.

Генеральный директор

4 марта 2026 г.



В.Ю. Мурзинцев